

2025

 **BID** | Invest

**RAPPORT
ANNUEL
2025**



TABLe DESMA- TIÈRES



01

Lettre de
transmission
Pag. 3

02

Message du
PDG
Pag. 4

03

Synthèse financière
de BID Invest 2025
Pag. 5

04

Vue d'ensemble
de l'exécution
des opérations
en 2025
Pag. 6

05

Le modèle «
originate-to-
share» en 2025
Pag. 10

06

Transformer
pour agir
Pag. 15

07

BID Invest en
action: principales
opérations de
2025
Pag. 17

08

Aperçu de
l'impact sur le
développement
2016-2024
Pag. 22

09

Répondre
aux défis de
l'Amérique latine
et des Caraïbes
(ALC)
Pag. 23

10

Récits d'impact
Pag. 28

11

À propos de
BID Invest
Pag. 37

Lettre de transmission

01



À l'attention du Président du Conseil des gouverneurs de la Société interaméricaine d'investissement (BID Invest)

Monsieur le Président,

J'ai le plaisir de présenter le Rapport annuel pour l'année 2025. En tant qu'entité du Groupe de la BID dédiée au secteur privé, BID Invest joue un rôle central dans la façon dont nous soutenons l'Amérique latine et les Caraïbes afin de promouvoir un développement porté par le secteur privé. Nous œuvrons également à atteindre, d'ici 2030, une parité entre les niveaux de financement des opérations dans les secteurs public et privé.

L'année écoulée a été remarquable pour le Groupe de la BID : elle a été marquée par des niveaux de financement record, tout en améliorant la qualité des opérations et des processus afin d'en accroître l'impact. Cela démontre que les transformations engagées dans le cadre de BIDImpact+ produisent des résultats. Nous passons résolument de la phase de conception des réformes à leur pleine mise en œuvre, marquant ainsi une nouvelle étape particulièrement positive pour l'institution.

En 2025, le Groupe de la BID a atteint un niveau de financement record, avec 35 milliards de dollars de soutien à la région, y compris la mobilisation de ressources. Les financements destinés au secteur public ont atteint près de 20 milliards de dollars, avec 100 opérations approuvées — soit le nombre le plus élevé depuis 2019 — ainsi que près de 11 milliards de dollars de prêts d'investissement, ce qui représente une augmentation de 75 % depuis le début de l'actuelle administration il y a trois ans.

BID Invest a enregistré un niveau d'activité total record de 13,1 milliards de dollars (soit une croissance annuelle de 34 % par rapport à l'année précédente), dont 7,7 milliards de dollars mobilisés, ce qui témoigne à la fois d'une forte demande de la part des clients et de l'impact des réformes institutionnelles engagées.

Nous avons également approfondi la mise en œuvre de BIDImpact+, le vaste programme de réformes approuvé par nos gouverneurs à Punta Cana en 2024. BID Invest a poursuivi sa transformation, notamment en renforçant sa gouvernance et en déployant son nouveau modèle opérationnel « originate-to-share », soutenu par une augmentation de capital de 3,5 milliards de dollars actuellement en cours. En décembre 2025, 41 pays — représentant environ 90 % de l'actionnariat — avaient souscrit ou s'étaient engagés à souscrire des actions dans le cadre de la troisième augmentation générale de capital (GCI-III).

Les améliorations en matière de qualité sont également manifestes. La proportion de projets achevés de la BID ayant reçu une évaluation positive est passée à 63 %, soit une amélioration

de 16 points de pourcentage par rapport à l'année précédente, tandis que BID Invest a dépassé l'objectif fixé dans son Cadre d'impact, avec 68 % des projets évalués positivement.

L'année dernière a également été marquée par un niveau élevé de reconnaissance. Le Groupe de la BID a été désigné la Banque multilatérale de développement de l'année par LatinFinance, a reçu le K4DP International Knowledge Management Award et a remporté le prix d'Environmental Finance pour des opérations emblématiques d'échange de dette contre nature en Équateur et aux Bahamas. BID Invest a également été distingué par BlueMark pour la vérification de son impact, par IJGlobal pour l'opération de titrisation Scaling4Impact de l'année, ainsi que par LatinFinance et Environmental Finance dans plusieurs catégories, notamment transaction soutenue par une institution de financement du développement (DFI), émission obligataire, financement d'infrastructures, obligation de projet social et innovation dans l'utilisation des fonds.

Aucun de ces progrès n'aurait été possible sans l'engagement de nos actionnaires, de notre personnel et de nos partenaires.

En définitive, notre transformation vise à libérer le potentiel de notre région et à améliorer les conditions de vie. Ensemble, nous continuerons de réunir l'envergure, l'innovation et l'impact nécessaires pour améliorer les conditions de vie des populations d'Amérique latine et des Caraïbes.

Cordialement,
Ilan Goldfajn

Message du PDG

02



L'année 2025 a marqué un tournant pour BID Invest : l'ambition s'est traduite en actions, la transformation en réformes, et une exécution solide a permis d'obtenir des résultats remarquables.

Nous avons obtenu ces résultats tout en lançant la phase de mise en œuvre d'une stratégie tournée vers l'avenir visant à accroître notre envergure et notre impact en Amérique latine et dans les Caraïbes. Nous avons clôturé l'année avec un niveau record de 13,1 milliards de dollars d'activité totale, dont une mobilisation historique de 7,7 milliards de dollars.

Nos actions ont touché l'ensemble de la région. Dans les Caraïbes, notre activité a doublé pour atteindre 2,1 milliards de dollars, annonçant une nouvelle ère de résilience et de partenariat avec les petits États et les nations insulaires. En Amazonie, nous avons élargi les instruments de financement

durable — des obligations Amazon Bond aux fonds de crédit pionniers — contribuant ainsi à ouvrir des perspectives plus positives pour l'un des écosystèmes les plus essentiels de la planète.

À l'échelle des pays, nous avons soutenu des investissements transformateurs. En Colombie, nous finançons des infrastructures de cinquième génération qui ouvriront des routes commerciales et renforceront des communautés entières. Au Salvador, nous soutenons la croissance rapide des services à large bande afin de tirer parti des opportunités créées par l'augmentation de la demande de données. En République dominicaine, nous renforçons la sécurité énergétique, pilier essentiel pour soutenir la croissance rapide de l'économie du pays. Nous collaborons également avec des institutions financières mondiales afin de soutenir la croissance des marchés émergents dans toute la région. Ces résultats illustrent la solidité de notre modèle opérationnel « originate-to-share », approuvé par les gouverneurs en 2024, qui attire des capitaux et ouvre la voie à une architecture du développement plus dynamique, caractérisée par une participation accrue du secteur privé.

Nous avons obtenu ces résultats tout en menant une profonde transformation organisationnelle. Nous avons élargi notre équipe de direction en nommant un nouveau responsable des régions (Chief of Regions), un responsable des industries (Chief of Industries) et un responsable

des produits (Chief of Products), ainsi que seize directeurs généraux (Managing Directors). Ces nominations renforcent notre présence régionale, notre capacité d'innovation en matière de produits et notre expertise sectorielle.

En tant que membre du Groupe de la BID, nous avons tiré parti de nos synergies pour obtenir des résultats significatifs. En alignant les opportunités d'investissement sur les priorités nationales, nous jouons un rôle clé dans le développement du secteur privé et dans la promotion d'une croissance économique durable dans les pays d'Amérique latine et des Caraïbes.

Aujourd'hui, BID Invest est idéalement positionnée pour anticiper les besoins de la région, mobiliser des capitaux à grande échelle et innover avec agilité afin de produire un impact durable.

Je vous invite à découvrir dans ce rapport les récits d'impact qui illustrent notre contribution continue à façonner l'avenir de la région. Alors que nous nous projetons vers les dix prochaines années, notre orientation est claire : BID Invest continuera de mobiliser la force du secteur privé, de transformer des idées audacieuses en actions et d'élargir le champ de ce que le financement du développement peut apporter aux populations d'Amérique latine et des Caraïbes.

James P. Scriven
PDG de BID Invest

Synthèse financière de BID
INVEST 2021-2025

03



SYNTHÈSE FINANCIÈRE DE BID INVEST 2021-2025

(montants exprimés en milliers de dollars des États-Unis, USD, à l'exception des ratios).

Principales données financières ¹	Exercices terminés le 31 décembre				
	2021	2022	2023	2024	2025
Compte de résultat					
Résultat net	\$130.925	\$104.590	\$163.934	\$273.701	\$156.866
Produit des investissements liés au développement, nets	\$251.487	\$269.561	\$527.173	\$609.790	\$574.299
Total des autres produits	\$92.199	\$97.484	\$75.537	\$64.068	\$55.808
Dépenses liées aux emprunts	(\$62.896)	(\$117.529)	(\$242.484)	(\$311.229)	(\$343.848)
Total des autres dépenses	(\$172.455)	(\$180.868)	(\$162.658)	(\$177.934)	(\$204.100)
Bilan comptable					
Total des actifs	\$7.551.424	\$9.401.218	\$11.328.234	\$12.800.607	\$15.544.367
Investissements liés au développement, nets	\$5.383.830	\$6.207.178	\$7.992.110	\$8.229.750	\$9.862.038
Actifs liquides	\$1.957.960	\$2.586.159	\$2.618.396	\$3.834.743	\$4.862.711
Emprunts	\$4.612.629	\$5.784.297	\$7.305.544	\$8.301.395	\$10.513.649
Total des capitaux	\$2.474.774	\$2.964.362	\$3.229.889	\$3.695.468	\$4.058.497
Ratio d'endettement	1,9	2,0	2,4	2,4	2,7

1. Consulter la déclaration d'information de l'exercice 2025 de BID Invest pour les Discussion et Analyse de la Direction et les États Financiers de BID Invest.

Vue d'ensemble
de l'exécution des
opérations en 2025

04

Activité totale
13,1
milliards
de dollars

Mobilisation de base
7,7
milliards
de dollars

Actifs sous gestion
23,7
milliards
de dollars

Résultats record

En 2025, BID Invest a enregistré le niveau d'activité total le plus élevé de son histoire, atteignant 13,1 milliards de dollars (soit une croissance annuelle de 34 % par rapport à l'année précédente), avec une mobilisation record de 7,7 milliards de dollars (soit une croissance annuelle de 53 % par rapport à l'année précédente). Au cours de cette première année du processus de capitalisation, l'institution a démontré le potentiel du modèle opérationnel « originate-to-share » pour élargir et diversifier son programme opérationnel, tout en produisant un ensemble complet de résultats en matière de développement.



MPME	Genre, diversité et inclusion (GDI)	Agenda Social	Petits États et États insulaires (S&I)	Financement vert
35%	60%	81%	13%	49%

Facteurs multidimensionnels de croissance

Les projets exécutés en 2025 mettent en évidence l'approche multidimensionnelle de BID Invest pour relever les défis du développement et tirer parti des principaux moteurs de croissance : renforcer la connectivité numérique et physique ; élargir l'accès aux services de base ; soutenir le secteur de l'énergie ; soutenir les micro, petites et moyennes entreprises (MPME) et les intermédiaires financiers ; et promouvoir une croissance du secteur privé inclusive, résiliente et durable dans toute l'Amérique latine et les Caraïbes (ALC).

Les projets mettent également en évidence la capacité du modèle à mobiliser des capitaux à grande échelle. En Colombie, par exemple, BID Invest a financé la route Buga–Buenaventura, qui a représenté la plus importante mobilisation d'investissements privés en 2025 et constitue un exemple phare du modèle opérationnel « originate-to-share ».

En Argentine, BID Invest a structuré un dispositif de financement visant à élargir l'accès au crédit pour les micro, petites et moyennes entreprises (MPME) et à soutenir la création d'emplois. L'opération comprend un appui-conseil destiné à renforcer la stratégie de durabilité de Supervielle et prévoit des financements à plus long terme, mieux adaptés aux besoins des MPME. La transaction illustre également le modèle « originate-to-share » en mobilisant des investisseurs régionaux et internationaux par l'intermédiaire du programme de prêts B et en



Colombie – corridor routier 5G

canalisant des ressources du Trust Fund Achieving Development of Latin America and the Caribbean (TADAC), récemment créé en partenariat avec l'Agence japonaise de coopération internationale (JICA).

Au Brésil, BID Invest, aux côtés d'IFC, de Finnvera et de J.P. Morgan, finance le développement du projet Sucuriú Greenfield Pulp de Celulosa Arauco, une usine de pointe conçue pour établir de nouvelles références mondiales en matière d'efficacité et de performance environnementale. Le projet produira 3,5 millions de tonnes de pâte kraft blanchie de feuillus par an et intégrera la production d'énergie renouvelable. Il devrait transformer l'économie locale en créant 14 000 emplois temporaires et 6 000 emplois permanents, tout en renforçant la productivité industrielle et en stimulant les exportations. Le rôle de premier plan de BID Invest dans la co-structuration du prêt souligne sa contribution essentielle à la promotion d'un développement industriel durable et au respect des normes environnementales et sociales internationales.

Infrastructures productives et énergie

Les investissements dans la logistique, la mobilité durable et les infrastructures de transport — notamment l'extension des parcs logistiques de Plaza Logística en Argentine, le soutien à la construction de la ligne 3 du métro de Panama et la modernisation des systèmes de transport ferroviaire de fret

en Uruguay avec Grupo RAS — témoignent d'un engagement à renforcer les chaînes de valeur régionales et à améliorer la compétitivité commerciale.

Parallèlement, l'accent mis sur la sécurité énergétique a permis de soutenir des pays tels que l'Argentine, le Belize, le Chili, la Colombie, le Costa Rica et la République dominicaine dans l'augmentation de leur capacité de production d'énergie, le renforcement des réseaux de transmission et la modernisation des infrastructures électriques. En outre, le renforcement du soutien à l'accès aux services de base a généré des bénéfices sociaux tangibles, notamment grâce à la modernisation des systèmes d'approvisionnement en eau et d'assainissement, qui ont amélioré la fiabilité des services et la résilience climatique dans de grandes villes telles que Bogotá et dans l'ensemble de l'État du Rio Grande do Sul.

Petits États et États insulaires des Caraïbes (S&I)

L'année 2025 a marqué une nouvelle étape historique pour l'activité de BID Invest dans les petits États et États insulaires des Caraïbes (S&I). L'activité totale a atteint un niveau record de 2,1 milliards de dollars (soit une croissance annuelle de 112 % par rapport à l'année précédente), dépassant à la fois les objectifs à court et à long terme visant à consacrer 10



BRÉSIL – Projet de pâte à papier « greenfield » Sucuriú d'Arauco

% du financement de BID Invest à cette zone géographique. Plus de 20 transactions réalisées pour compte propre en 2025 ont contribué à améliorer la diversification sectorielle et géographique, avec des opérations menées dans l'ensemble des neuf pays concernés.

Parmi les projets les plus marquants dans les Caraïbes figurent Manzanillo Bay Energy en République dominicaine et Trinidad and Tobago Mortgage Finance Company (TTMF) à Trinité-et-Tobago. Par ailleurs, BID Invest a soutenu sept initiatives de fonds régionaux, ce qui témoigne de son engagement constant en faveur d'un impact à grande échelle dans toute la région.

BID Invest a accordé une priorité particulière aux partenariats dans les petits États et États insulaires où son soutien est le plus nécessaire. Sa première collaboration avec Finabank au Suriname vise à élargir l'accès au crédit pour les PME, à renforcer l'inclusion financière et à accroître la résilience économique.

Région amazonienne

BID Invest a poursuivi son soutien à des projets dans la région amazonienne dans l'ensemble des secteurs. Parmi ces initiatives figurent l'amélioration de la production et de la transmission d'électricité dans l'Amazonie péruvienne ainsi que l'extension de la connectivité par fibre optique dans de vastes zones insuffisamment desservies du bassin amazonien au Pérou, en Équateur et au Guyana.

En Colombie, BID Invest a souscrit au premier Amazon Bond émis par Bancamía, le premier instrument de ce type au monde émis par une institution financière privée. Pour compléter ces initiatives, BID Invest s'est également associée à Pátria Investimentos afin de lancer le Pátria Amazon Credit Fund, premier véhicule de crédit privé exclusivement consacré à l'Amazonie légale du Brésil. Cette initiative vise à élargir l'accès des micro, petites et moyennes entreprises (MPME) de la région aux marchés de capitaux de la dette, favorisant ainsi une croissance durable, la solidité financière et l'amélioration des conditions de vie des populations insuffisamment desservies.

Engagement international

À la fin de l'année 2025, BID Invest a renforcé ses efforts d'engagement international afin d'approfondir la collaboration avec les pays membres non régionaux, en cohérence avec son modèle opérationnel « originate-to-share ». Ces initiatives se sont concentrées sur l'élargissement des partenariats avec des entreprises et des investisseurs internationaux afin de mobiliser des sources de capitaux diversifiées et de soutenir la croissance et l'expansion des entreprises opérant en Amérique latine et dans les Caraïbes (ALC).

Grâce à cette plateforme internationale renforcée, BID Invest continue de positionner l'ALC comme une destination attractive pour les investissements du secteur privé, tout en consolidant son rôle de partenaire stratégique pour orienter les capitaux mondiaux vers des projets générant à la fois des rendements financiers et un impact sur le développement dans l'ensemble de la région.

Reconnaissance du marché

En matière de reconnaissance sur les marchés, **BID Invest a reçu 21 distinctions, tant au niveau institutionnel qu'au niveau des projets, décernées par des publications de référence du secteur**, notamment LatinFinance, IJ Global, Global Banking Markets, GRI Club et Environmental Finance. Ces distinctions couvrent des secteurs tels que les infrastructures, l'énergie, les infrastructures sociales, les transports, l'industrie manufacturière, l'eau et l'assainissement, le tourisme et la finance durable dans l'ensemble de l'Amérique latine et des Caraïbes (ALC). Par ailleurs, **Global Banking Markets a désigné BID Invest Émetteur supranational et institutionnel de l'année pour l'Amérique latine et les Caraïbes**. De même, le Cadre de gestion de l'impact de BID Invest a été reconnu comme une référence du secteur par **BlueMark**, un fournisseur de premier plan de services de vérification indépendante sur le marché de l'investissement à impact.



Le modèle «originate-to-share» en 2025



La mise en place de la plateforme opérationnelle du modèle « originate-to-share » demeure un élément central pour atteindre l'évolutivité et l'état final visé par BID Invest+². En mobilisant le secteur privé pour répondre aux besoins de développement dans chacun de ses pays membres emprunteurs, ce modèle englobe de nouveaux produits, des processus rationalisés, des systèmes modernisés et une approche du risque plus audacieuse. Il permet ainsi à l'institution d'accroître son impact, de gagner en agilité opérationnelle et de servir un éventail plus large de clients et de co-investisseurs.

En s'éloignant de l'approche traditionnelle d'achat et de conservation des actifs (« buy-and-hold »), BID Invest met en relation les opportunités régionales avec un large

éventail d'investisseurs. L'institution initie et structure des actifs en s'appuyant à la fois sur des mécanismes financiers et non financiers de réduction des risques, puis les distribue de manière stratégique, tout en restant activement engagée tout au long du cycle de vie des transactions afin de garantir des résultats positifs en matière de développement et de renforcer la confiance des investisseurs.

Cette stratégie permet d'accroître l'échelle opérationnelle et les efforts de mobilisation, en s'appuyant sur une forte présence locale en Amérique latine et dans les Caraïbes (ALC) ainsi que sur une connaissance approfondie des marchés régionaux. Elle positionne ainsi BID Invest comme un partenaire de confiance pour les investisseurs mondiaux à la recherche d'opportunités d'investissement de qualité dans la région.

a. Mobilisation

La mobilisation demeure au cœur de cette transformation. En 2025, BID Invest a réalisé des progrès significatifs dans le renforcement de sa capacité de mobilisation, avec un total de 7,7 milliards de dollars mobilisés, soit une hausse de 53 % en glissement annuel, dont un niveau record de 5,4 milliards de dollars de mobilisation à long terme.

Au cœur de la vision de BID Invest figure un accent renouvelé sur le « partage d'actifs », considéré comme une approche stratégique et plus ciblée dans le cadre de ses efforts globaux de mobilisation. Cette vision vise à approfondir l'engagement des investisseurs grâce à des mécanismes tels que la syndication primaire, les cessions de portefeuilles et les solutions à l'échelle des portefeuilles. Le renforcement de l'origination des projets et de leur bancabilité constitue un moteur essentiel pour BID Invest+ et pour le modèle opérationnel « originate-to-share ». En mettant en place des structures financières appropriées, un plus grand nombre de projets peuvent atteindre la clôture financière, et à

2. Lors de l'Assemblée annuelle de 2024, les gouverneurs de BID Invest ont adopté une résolution (« la résolution de Punta Cana »), chargeant le Conseil d'administration de demander à la Direction de mettre en œuvre une nouvelle vision et un nouveau modèle opérationnel pour BID Invest (« BID Invest+ »). L'objectif ultime de cette nouvelle vision et de ce modèle opérationnel est d'accroître l'impact de BID Invest dans chacun de ses pays membres emprunteurs, en mobilisant le secteur privé pour répondre aux principaux besoins de développement de la région.

Le modele « originate – to – share »

Accroître les investissements privés pour générer un impact en Amérique latine et dans les Caraïbes

ORINATION

Identification de projets de haute qualité



Accent mis sur les besoins des pays, l'additionalité et l'impact

Forte présence locale et expertise sectorielle

Identification précoce des opportunités et catalogue complet de solutions

STRUCTURATION

Rendre les projets "bancables" et attirer des partenaires dès les premières étapes



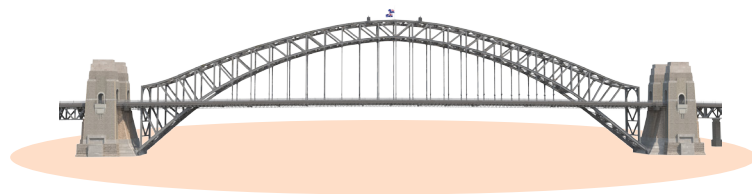
Travail en amont, services de conseil et financement mixte

Financement en monnaie locale, maturités plus longues et mécanismes de rehaussement de crédit

Structuration des transactions en tenant compte des attentes des investisseurs

DISTRIBUTION

Attirer les investissements privés grâce à une approche combinant les marchés primaire, secondaire et les solutions de portefeuille



Constituer un *pipeline* d'opérations bancables

Une base d'investisseurs hautement diversifiée

Mettre en relation les clients avec les investisseurs les plus adaptés grâce à des solutions à forte valeur ajoutée

MISE À L'ÉCHELLE

Créer un cycle vertueux de déploiement des capitaux



Standardiser et répliquer les solutions

Optimiser les plateformes afin d'accroître la capacité et l'efficacité

Mobiliser davantage d'investisseurs afin de servir plus de clients dans toute la région

IMPACT

Améliorer la vie des populations de la région



Emploi et productivité

Résilience climatique et durabilité

Croissance inclusive

une échelle plus importante, ouvrant ainsi de nouvelles perspectives de croissance portée par le secteur privé.

Tout au long de l’année, la stratégie s’est concentrée sur trois axes principaux : maximiser les efforts de mobilisation primaire, accroître la présence sur le marché secondaire et évoluer vers des solutions de type portefeuille.

Maximiser la mobilisation primaire

La majeure partie de la mobilisation de BID Invest provient de la mobilisation primaire. L’institution a considérablement intensifié ces efforts grâce à une série de transactions emblématiques, notamment Celulosa Arauco (Brésil), qui a renforcé l’engagement des prêteurs en faveur d’un développement industriel durable et d’une croissance portée par le secteur privé, ainsi que Banco Supervielle (Argentine), qui contribuera à renforcer l’intégration du client aux marchés mondiaux.

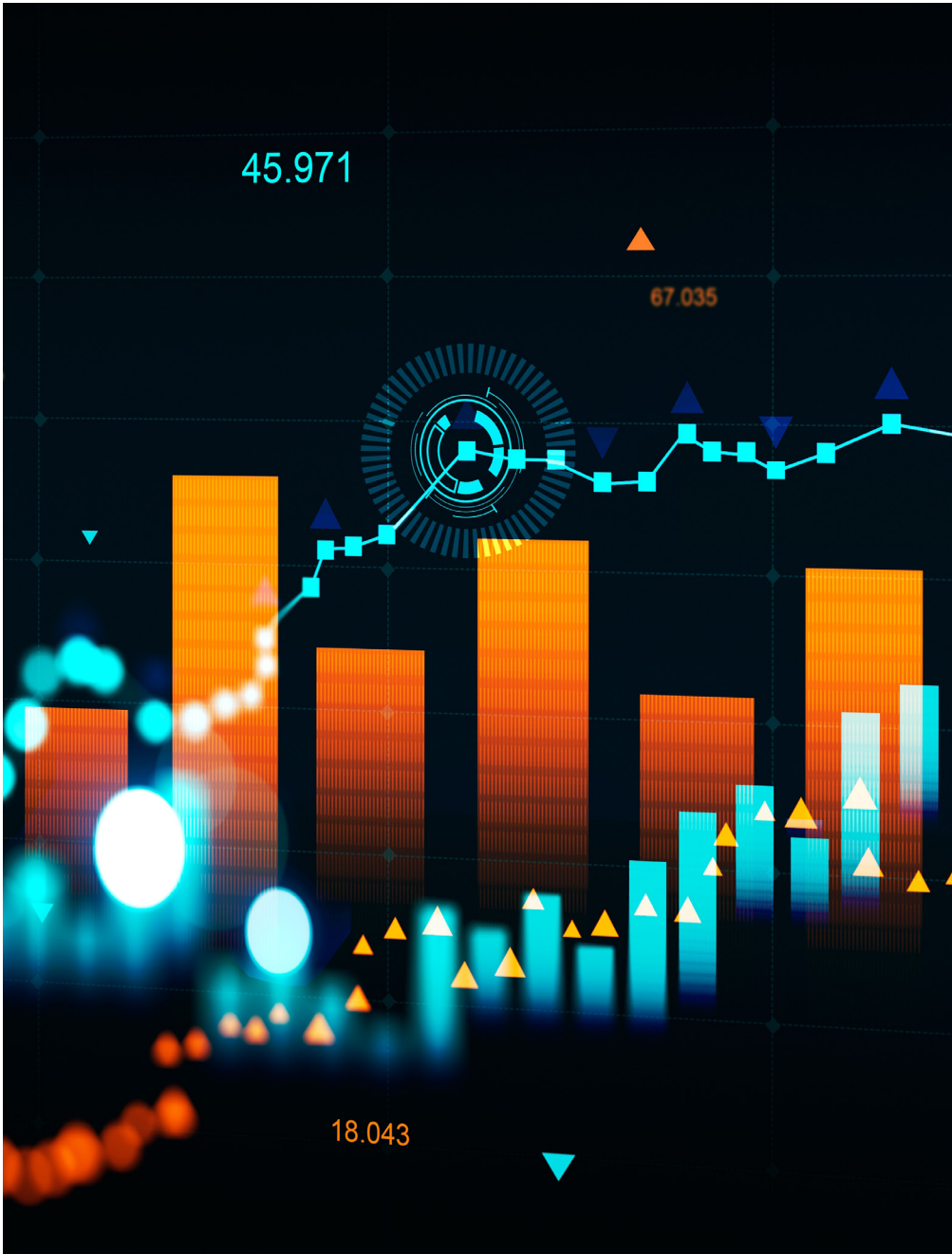
Renforcer la présence sur le marché secondaire

BID Invest a cédé plus de 400 millions de dollars d’actifs dans le cadre de sept transactions distinctes, réallouant ainsi du capital afin d’initier et de conclure de nouvelles opérations. Grâce à cette approche, l’institution offre aux investisseurs un accès à un portefeuille de transactions arrivées à maturité, tout en proposant à ses clients des solutions entièrement financées dès la clôture des opérations. En

distribuant des actifs après la clôture des transactions, BID Invest optimise son profil de risque, renforce la flexibilité de son bilan et fournit à ses clients des solutions financières complètes et adaptées à leurs besoins.

Évolution vers des solutions de portefeuille

BID Invest a effectué un nouveau tirage de sa titrisation Scaling4Impact et a mis en place deux nouveaux fonds : le JICA Trust Fund Achieving Development of Latin America and the Caribbean (TADAC) et l’Allianz Global Investors Private Sector Mobilization Debt Fund. S’agissant du premier, l’Agence japonaise de coopération internationale (JICA) et BID Invest ont renforcé leur collaboration grâce à un fonds de 1 milliard de dollars géré par



BID Invest afin de soutenir les investissements du secteur privé en Amérique latine et dans les Caraïbes (ALC). Le fonds TADAC constitue une étape importante dans le partenariat entre les deux institutions et souligne le rôle croissant des actifs de développement à fort impact dans la région.

Mise à jour sur la titrisation

En décembre, BID Invest a procédé à un nouveau tirage de sa première titrisation d’un montant de 1 milliard de dollars, en y ajoutant plus de 450 millions de dollars de nouveaux actifs titrisés afin d’élargir la couverture et de poursuivre la mise en œuvre de sa stratégie d’optimisation du capital. Il s’agit du premier tirage supplémentaire d’une titrisation réalisé par une banque multilatérale de développement (BMD) dans le but de mobiliser des capitaux privés au service du développement.

Ce nouveau tirage met en évidence l’importance croissante de la classe d’actifs des BMD et s’inscrit dans le cadre des recommandations du G20 relatives à l’adéquation des fonds propres (CAF). Grâce à un portefeuille diversifié, cette transaction confirme que la titrisation peut constituer un outil évolutif et reproductible

permettant aux BMD d’optimiser leurs bilans, de mobiliser des capitaux privés et d’accroître leur capacité de financement.

Comme lors de la première opération, la tranche mezzanine a été acquise par Newmarket Capital, certaines parties étant assurées par AXA XL et AXIS Capital. BID Invest a conservé les tranches senior et junior.

b. Marchés de capitaux

Les marchés de capitaux constituent un levier éprouvé du développement économique, car ils permettent de soutenir l’investissement productif, la création d’emplois et la stabilité financière.

La stratégie de BID Invest en matière de marchés de capitaux de la dette (DCM) vise à mobiliser des capitaux privés à grande échelle (i) en développant les marchés de capitaux de la dette aux niveaux local et international, (ii) en renforçant les pratiques de finance durable, (iii) en alignant les flux financiers sur les plans nationaux de développement et (iv) en collaborant avec les acteurs de l’écosystème afin de remédier aux défaillances de marché et d’élargir la participation des investisseurs institutionnels et des investisseurs à impact dans l’ensemble de l’Amérique latine et des Caraïbes (ALC).

Ces capacités en matière de marchés de capitaux de la dette soutiennent le modèle opérationnel « originate-to-share ». En contribuant au développement des marchés de capitaux de



la dette dans toute la région ALC, BID Invest favorise l’élargissement et la résilience de l’accès aux marchés pour ses clients, tout en maintenant une discipline d’exécution grâce à des ventes sur le marché secondaire réalisées à partir de son propre bilan.

En 2025, un total de 736 millions de dollars a été engagé à travers 17 transactions. Ces opérations ont été réparties dans 12 pays de la région et comprenaient des émissions obligataires notables, telles que l’émission d’une Amazonia Bond par Bancamía en Colombie, la première de ce type émise par une banque privée, ainsi que l’émission d’une Social Bond par Trinidad and Tobago Mortgage Bank Limited (TTMB), la première obligation sociale axée sur le genre dans les Caraïbes anglophones.

BID Invest continue de soutenir l’innovation en matière d’obligations thématiques et a appuyé à ce jour 68 émissions de ce type, pour un montant total de 5,6 milliards de dollars. Ces résultats ont été rendus possibles grâce à la Debt Capital Markets Delegated Facility. Ce programme associe une prise de décision agile à une discipline d’exécution rigoureuse, garantissant un accès rapide aux fenêtres d’émission et permettant à l’institution d’ancrer les transactions, d’attirer des capitaux privés et de mobiliser des tiers.

c. Financement mixte (Blended finance)

Au cours de l’année, les solutions de blended

finance de BID Invest ont été déployées sous forme de dette, de participations au capital et d’incitations fondées sur la performance afin de soutenir 14 transactions, représentant une valeur totale de projets d’environ 3,2 milliards de dollars. Ces investissements ont permis d’obtenir un fort effet de levier pour les financements en blended finance, mobilisant jusqu’à 18 fois la valeur totale des projets, ce qui témoigne de l’efficacité de cet instrument pour attirer des capitaux privés au service des priorités de développement.

Les ressources de blended finance ont été déployées dans l’ensemble de la région, et plusieurs mécanismes dédiés ont permis d’accroître de 70 millions de dollars le soutien en blended finance en faveur des Caraïbes. Cette répartition géographique souligne le rôle de la blended finance dans le soutien aux investissements dans des marchés plus petits et plus vulnérables, où le caractère concessionnel constitue un élément essentiel pour générer des résultats de développement conformes aux priorités stratégiques de BID Invest.

Les activités de levée de fonds et le développement de partenariats ont également contribué à renforcer la capacité de BID Invest à accroître son impact grâce à la blended finance. Une base très diversifiée de partenaires publics et privés a été consolidée en 2025. Au total, 242,3 millions de dollars de ressources concessionnelles provenant de fonds verticaux internationaux ont été mobilisés.



d. Opérations de trésorerie

Activités de financement de la trésorerie

BID Invest a financé ses opérations principalement par l’émission d’obligations. L’institution a diversifié ses sources de financement et optimisé son coût de financement en empruntant sur différents marchés et dans différentes devises. BID Invest a également contribué au développement des marchés de capitaux en Amérique latine et dans les Caraïbes (ALC) en intervenant sur les marchés domestiques et en émettant des obligations libellées dans les monnaies locales de la région. À la fin de l’année 2025, le portefeuille d’emprunts comprenait des dettes libellées dans neuf devises.

Parmi les faits marquants de l’année figurent la mobilisation d’un montant record de 2,9 milliards de dollars de nouveaux financements sur les marchés — le niveau le plus élevé de l’histoire

de BID Invest —, l’émission de la première obligation sociale par une banque multilatérale de développement en Colombie, la septième et la plus importante émission obligataire jamais réalisée sur le marché paraguayen, ainsi que la publication du quatrième rapport d’allocation et d’impact des obligations durables.

Émissions de dette durable

BID Invest émet des obligations vertes, sociales et durables dans le cadre de son Sustainable Debt Framework³, aligné sur les normes internationales.

En 2025, BID Invest a émis 880 millions de dollars d’obligations durables, dont une obligation verte de 500 millions d’euros, une obligation bleue de 200 millions de dollars australiens, une obligation sociale de 10 milliards de pesos colombiens et une obligation sociale de 2,5 milliards de pesos mexicains.

Financement en monnaie locale

Le financement en monnaie locale constitue un élément central du nouveau modèle opérationnel de BID Invest. Au cours de l’année, BID Invest a géré des actifs liquides de haute qualité compris entre 3,3 et 5 milliards de dollars, en plus de la gestion de liquidités en monnaie locale au Brésil, en Colombie et au Mexique.

BID Invest a émis de nouvelles obligations en pesos colombiens, en pesos mexicains et en guaranis paraguayens. Pour compléter ces efforts, des opérations sur dérivés ainsi que des lignes de crédit destinées à de nouveaux financements en monnaie locale ont été mises en place à la Barbade, au Brésil, au Chili, en Colombie, en Jamaïque, au Mexique, au Pérou, à Trinité-et-Tobago et en Uruguay. Les premières solutions en monnaie locale ont été mises en œuvre en dollars barbadiens, en dollars jamaïcains et en indexation sur l’inflation IPCA au Brésil afin de soutenir les clients.

BID Invest a également développé de nouvelles capacités de swap en pesos argentins (taux fixe), en colóns costariciens (taux fixe) et en guaranis paraguayens (taux fixe), ainsi que mis en place une capacité à taux variable en dollars jamaïcains. Au Paraguay, l’équivalent de 84 millions de dollars de financements en monnaie locale a été mobilisé pour les clients au cours de l’année.

3. Sustainable Bonds Program Impact and Allocation Report 2024.

Transformer
pour agir



06

a. Mise en œuvre de BID Invest+

Au cours de l’année 2025, BID Invest a fait progresser la première phase de mise en œuvre de BID Invest+, en traduisant la vision approuvée en actions concrètes aux niveaux organisationnel, opérationnel et de la gouvernance. Ces efforts ont marqué le passage de la phase de conception à celle de l’exécution et correspondent à la première année de mise en œuvre dans le cadre du nouveau modèle opérationnel.

Restructuration organisationnelle et développement des talents

Dans le cadre de la mise en œuvre de BID Invest+, l’année 2025 a été marquée par le déploiement d’une structure



organisationnelle adaptée aux besoins, conçue pour renforcer l’agilité, la responsabilisation et la proximité avec les clients. Cette nouvelle structure organisationnelle a notamment impliqué le recrutement et l’intégration de trois nouveaux dirigeants ainsi que de seize nouveaux directeurs généraux. Le renforcement du département Industries et la création d’un nouveau département Regions ont permis d’améliorer l’alignement avec les structures correspondantes au sein du Groupe de la BID, renforçant ainsi l’attention portée aux priorités sectorielles et nationales. En outre, un département Financial Solutions, Mobilization and Asset Sharing, chargé des produits financiers innovants, de la mobilisation, de la distribution des risques et du partage

d’actifs, a été créé, dotant l’institution des outils nécessaires à la mise en œuvre du modèle « originate-to-share ». Par ailleurs, la nouvelle structure organisationnelle a introduit un modèle de Delivery Unit fondé sur une matrice région-industrie. Ces changements s’accompagnent d’une stratégie de présence renforcée sur le terrain, permettant un engagement plus étroit avec les clients et une meilleure capacité de réponse aux besoins de développement propres à chaque pays.

Réformes de gouvernance et de supervision

Le Conseil des gouverneurs a mandaté une série de réformes de gouvernance visant à renforcer



l’alignement et les synergies au sein du Groupe de la BID et à garantir que le nouveau modèle opérationnel soit soutenu par des dispositifs de supervision appropriés.

Parmi les principales étapes figurent l’adoption d’une résolution visant à renforcer les symétries institutionnelles avec la BID, qui a conduit à l’introduction d’un quatorzième siège au sein du Conseil des administrateurs en 2024, ainsi qu’à la mise en place d’une nouvelle structure de comités du Conseil en 2025. Ensemble, ces changements ont renforcé les capacités de gouvernance et amélioré la supervision du mandat évolutif de l’institution.

b. Renforcement des synergies au sein du Groupe de la BID

La résolution de Punta Cana de 2024 visait à faire des synergies un objectif central de la transformation de BID Invest. Conformément à

cette orientation, la mise en œuvre effective de BID Invest+ nécessitait que le Groupe de la BID fonctionne de manière plus intégrée en tant que banque multilatérale de développement axée sur le secteur privé. En 2025, BID Invest et le Groupe de la BID ont renforcé les synergies aux niveaux stratégique, opérationnel et organisationnel, tout en consolidant les principaux leviers institutionnels.

Un nouveau cadre de stratégie pays a été finalisé et appliqué aux nouvelles stratégies, intégrant les perspectives du secteur privé et les synergies à l’échelle du Groupe.

Afin de poursuivre la mise en œuvre de l’agenda des synergies au niveau opérationnel, le développement de solutions financières à l’échelle du Groupe a évolué afin de répondre aux opportunités de cofinancement, notamment par la conception de nouveaux produits reproductibles permettant de relever des défis de développement nécessitant des interventions coordonnées. BID Invest, BID Lab et la BID collaborent étroitement afin d’aligner leurs stratégies et d’optimiser les ressources du Groupe de la BID pour maximiser l’impact sur le développement. Grâce à cette approche, des opérations telles que celles impliquant l’Instituto Costarricense de Energía, le financement de Puerto Austral au Chili, entre autres, ont été préparées en parallèle ou structurées conjointement.

c. Une approche plus audacieuse du risque

Une approche plus audacieuse du risque implique de prendre davantage de risques et d’explorer de nouvelles frontières encore inexploitées, tout en gérant et en atténuant simultanément les risques financiers et non financiers à différents niveaux. Cette approche s’appuie sur un cadre de capital renforcé ainsi que sur de nouveaux outils de réduction et de gestion des risques conçus pour assurer la durabilité financière.

En 2025, BID Invest a commencé à poser les bases de cette approche à travers des discussions structurées avec le Conseil et la direction sur la manière dont des ambitions accrues en matière d’impact devraient influencer la culture du risque, les politiques et les cadres de gestion. L’institution a également engagé des travaux préparatoires sur la gestion dynamique du capital, dont la mise en œuvre devrait se poursuivre et se concrétiser dans un avenir proche.

Pour soutenir cette évolution, BID Invest a renforcé l’utilisation de données externes et de références comparatives dans l’évaluation des risques et dans son dialogue avec les investisseurs.

Les analyses de GEM⁴ montrent que les prêts accordés aux marchés émergents ont fait preuve d’une résilience comparable à celle observée dans les économies avancées, avec des taux de recouvrement supérieurs aux références mondiales. La solidité et la résilience de la performance de crédit de BID Invest sont étayées par les données historiques de GEM, qui apportent des éléments probants en faveur

d’un impact stratégique et régional renforcé. Les données de GEM soutiennent l’analyse du risque du portefeuille et l’appétence au risque de BID Invest, en particulier en Amérique latine et dans les Caraïbes, en permettant de distinguer le risque réel du risque perçu. Cette approche contribue à renforcer la confiance des investisseurs et à soutenir le développement durable grâce à une prise de décision fondée sur des données probantes et à la coopération entre banques multilatérales de développement et institutions de financement du développement.

d. Production de connaissances

En 2025, BID Invest a publié 33 publications illustrant son engagement à produire des analyses à fort impact pour le développement du secteur privé. Parmi les principales publications figurent:

- *Impact Report 2025: Transforming for Scale and Impact*
- *Private Sector Roadmap for a Sustainable Amazonia*
- *Development of Social KPIs for the Financing of a Blue Economy in the Caribbean*
- *The Experience of Structuring Bank Blue Bonds in Latin America and the Caribbean*
- *Measuring the Contribution of Development Projects to Employment: BID Invest’s Pilot Framework*

4. GEM (Global Emerging Markets Risk Database) est la plus grande base de données empirique au monde sur le risque de crédit dans les marchés émergents et les économies en développement, constituée à partir de données anonymisées issues

07. BID Invest en action : principales opérations de 2025



Caraïbes : Massy Holdings Ltd.

La hausse des prix et la volatilité de l'environnement économique mondial posent des défis majeurs, alors que les pays de la région s'efforcent de renforcer leurs équilibres budgétaires, de relancer la croissance et d'accroître leur résilience face aux catastrophes naturelles.

BID Invest s'est associée au groupe Massy afin de soutenir la sécurité alimentaire, le commerce et une croissance durable dans l'ensemble des Caraïbes grâce à un mécanisme régional de financement pouvant atteindre 150 millions de dollars en faveur de Massy Holdings Ltd. et de sa filiale entièrement détenue, Massy Integrated Retail Ltd. Ce dispositif comprend un prêt à long terme de 90 millions de dollars destiné à soutenir les investissements en capital et l'expansion stratégique, ainsi qu'un programme de financement du commerce de 60 millions de dollars visant à renforcer les échanges intrarégionaux et à améliorer la résilience des chaînes d'approvisionnement.

Le financement soutiendra principalement les filiales de Massy à la Barbade, en Colombie, en Jamaïque et à Trinité-et-Tobago, contribuant ainsi à améliorer la disponibilité et la stabilité de l'approvisionnement alimentaire. Il permettra également au groupe de poursuivre son expansion en Amérique latine et dans les Caraïbes (ALC), tout en accélérant les investissements destinés à moderniser les opérations de logistique, de commerce de détail et de distribution.

Massy joue un rôle essentiel grâce à sa plateforme intégrée de commerce de détail et de distribution, qui fournit des produits alimentaires à 23 pays des Caraïbes ainsi qu'à trois pays d'Amérique centrale et d'Amérique du Sud, contribuant à atténuer les effets du changement climatique qui accentuent l'insécurité alimentaire dans la région.

En parallèle, BID Invest fournira des services de conseil visant à renforcer les chaînes d'approvisionnement alimentaires locales, à améliorer l'efficacité énergétique, à élargir les opportunités grâce à des politiques renforcées en matière de talents et de gestion de la main-d'œuvre, et à soutenir l'élaboration d'une stratégie globale de durabilité alignée sur les mesures d'adaptation.

Cette opération constitue le plus important financement direct accordé par BID Invest à une entreprise du secteur privé dans les Caraïbes, marquant une étape importante rendue possible grâce à la coopération régionale et à un engagement commun en faveur du développement durable.

AMÉRIQUE CENTRALE

Amérique Centrale: Tigo (Au Salvador)

Au Salvador, la croissance rapide du trafic de données représente à la fois un défi et une opportunité pour les infrastructures numériques du pays. BID Invest et Bladex se sont associés pour fournir un financement pouvant atteindre 205 millions de dollars à Telemóvil El Salvador, S.A. de C.V. (Tigo), filiale de Millicom International Cellular S.A., afin de soutenir l'extension du réseau fixe à haut débit de Tigo, d'améliorer la capacité et la qualité de son infrastructure mobile au Salvador et de refinancer une partie de sa dette arrivant à échéance.

Alors que le trafic de données devrait fortement augmenter dans les années à venir, l'extension et la modernisation des infrastructures de réseau sont essentielles pour renforcer la productivité, l'inclusion numérique et la résilience économique du Salvador. En améliorant les services de haut débit, le projet vise à faciliter l'accès à l'éducation numérique, à la télémédecine et aux opportunités de commerce électronique pour les populations insuffisamment desservies.

Le dispositif de financement comprend un prêt de 150 millions de dollars co-structuré par les deux institutions, dont 75 millions apportés par BID Invest et 75 millions par Bladex. Il comprend également une ligne de crédit renouvelable de 30 millions de dollars (RCF) ainsi qu'un mécanisme de financement de 25 millions de dollars destiné à l'escompte de créances liées à des comptes numériques, tous deux entièrement fournis par BID Invest.



La ligne de crédit renouvelable soutiendra l'acquisition d'équipements spécialisés, tandis que le mécanisme d'escompte permettra de financer la vente ou la location de smartphones et de services numériques aux clients, élargissant ainsi l'accès au haut débit mobile, en particulier pour les utilisateurs à revenus moyens et modestes. Grâce à ce dispositif innovant, BID Invest pourra acquérir des créances auprès de Tigo et fournir des liquidités pour le financement d'équipements, contribuant ainsi à réduire l'écart d'accessibilité aux terminaux mobiles.

Par ailleurs, l'accord prévoit des incitations visant à renforcer la résilience technologique et opérationnelle de l'écosystème numérique en Amérique latine et dans les Caraïbes (ALC). Ce projet vise à contribuer au développement d'infrastructures plus efficaces et plus sûres, en phase avec les ambitions de connectivité durable associées à la transformation numérique de la région.



Colombie : autoroute à péage 5G Buga–Buenaventura

La Colombie connaît certains des coûts de transport routier les plus élevés d'Amérique latine et des Caraïbes (ALC). Afin de contribuer à remédier à cette situation, BID Invest a accordé un prêt de 1,27 billion de pesos colombiens (environ 315 millions de dollars) au Fideicomiso P.A. Camino del Pacífico, avec le soutien de Unión Vial Camino del Pacífico S.A.S. Les fonds serviront à moderniser le corridor routier Buga–Loboguerrero–Buenaventura, un axe essentiel pour le commerce extérieur du pays. Dans le cadre du programme gouvernemental de concessions 5G, l'initiative prévoit la réhabilitation, l'extension, l'exploitation et l'entretien de cette infrastructure stratégique.

BID Invest est intervenu comme principal prêteur dans un dispositif de financement plus large d'un montant total de 3,66 billions de pesos colombiens (environ 904 millions de dollars), auquel participent également Bancóldex, Bancolombia, BBVA, FDN et IFC, avec la coordination de J.P. Morgan. La participation de BID Invest a joué un rôle déterminant dans la mobilisation de capitaux supplémentaires, reflétant son modèle « originate-to-share » et contribuant à renforcer la compétitivité de la Colombie dans les domaines des infrastructures et de la logistique.

Cette opération souligne l'engagement de BID Invest en faveur du développement durable, de l'intégration

régionale et du renforcement des infrastructures afin de soutenir la croissance économique de la Colombie. En mobilisant activement des ressources pour ce projet stratégique, BID Invest réaffirme son rôle de premier plan dans la mobilisation de financements au niveau régional.

Le programme de modernisation devrait réduire de 10 % en moyenne les temps de trajet sur le corridor reliant l'intérieur du pays au port de Buenaventura et diminuer de 6 % les coûts d'exploitation des véhicules. Il permettra également de renforcer les connexions entre des municipalités telles que Buenaventura, Dagua, Calima–Darién, Restrepo, Yotoco, La Cumbre et Buga. Alors que près de 30 % de la population locale vit en situation de pauvreté multidimensionnelle, le projet devrait apporter des bénéfices directs aux communautés vulnérables, en stimulant le développement local et la prospérité.

Au-delà du financement, BID Invest fournira également une assistance technique afin de renforcer la résilience du corridor, de favoriser une plus grande inclusion dans la chaîne d'approvisionnement et de promouvoir la durabilité environnementale et sociale. Les actions prévues comprennent notamment l'intégration de micro, petites et moyennes entreprises (MPME) locales dans les opérations ainsi que la conception de mesures d'adaptation aux risques climatiques.

Le prêt est structuré sous la forme d'un financement mini-perm en monnaie locale, avec une maturité pouvant aller jusqu'à huit ans et une période de grâce de quatre ans. Ce dispositif permettra de mobiliser ultérieurement des ressources supplémentaires sur les marchés de capitaux une fois la phase de construction achevée, facilitant ainsi l'extension du financement à long terme des infrastructures routières en Colombie.



Institutions financières : Allianz Credit Emerging Markets Fund

La mobilisation de capitaux privés pour financer des projets de développement dans des pays plus petits ou présentant un niveau de risque plus élevé en Amérique latine et dans les Caraïbes se heurte à d'importants obstacles. Pour y répondre, BID Invest s'est engagée à investir jusqu'à 40 millions de dollars dans l'Allianz Credit Emerging Markets Fund (« ACE » ou « le Fonds »). Ce fonds vise à catalyser des capitaux institutionnels privés pour des opérations de développement à fort impact, principalement en cofinçant des projets aux côtés de banques multilatérales de développement et d'institutions de financement du développement, en s'appuyant sur leur expertise et leur présence mondiale. Doté d'une taille cible de 1 milliard de dollars, le Fonds prévoit d'allouer au moins 30 % de ses investissements à l'Amérique latine et dans les Caraïbes (ALC), en se concentrant sur les secteurs de l'énergie et des infrastructures, de l'industrie manufacturière, de l'agriculture, des services et des institutions financières. Il est également prévu que 25 % des investissements du Fonds en ALC soient consacrés à des initiatives de financement climatique.

Le dispositif de financement de BID Invest comprend un engagement en capital de 10 millions de dollars provenant de ses ressources propres, ainsi que 30 millions de dollars issus du Canadian Climate Fund for the Private Sector in the Americas (C2F Phase II), investis dans la tranche junior du Fonds. Cette structure

constitue une innovation pour BID Invest, car la participation dans la tranche junior vise à améliorer le profil de risque du capital senior afin de le rendre plus attractif pour les investisseurs institutionnels, souvent limités à des placements de qualité investment grade.

Au cours des deux premières années (prolongeables d'un an), tous les investissements du Fonds en ALC impliquant des institutions de financement du développement seront financés via la structure de prêts A/B de BID Invest, dans le cadre d'un accord de cofinancement avec le Fonds ACE et AllianzGI en tant que gestionnaire du fonds, soutenant ainsi les efforts de développement de BID Invest dans la région.

Grâce à ce modèle « originate-to-share », ACE vise à élargir le financement d'opérations qui, en l'absence de mécanismes de financement mixte, pourraient ne pas attirer les prêteurs commerciaux traditionnels participant aux prêts B en raison de contraintes liées à la taille, au niveau de risque ou à la localisation géographique. Ce dispositif vise ainsi à favoriser une mobilisation plus systématique de capitaux privés au service du développement dans la région⁵.

5. Securities in the Les titres du Fonds (les « Titres ») ne seront pas enregistrés en vertu du United States Securities Act of 1933, tel que modifié (le « Securities Act »), ni en vertu des lois fédérales ou étatiques relatives aux valeurs mobilières de tout État des États-Unis d'Amérique. Le Fonds offre ces Titres à des investisseurs (y compris BID Invest) en se fondant sur une exemption aux obligations d'enregistrement prévues par le Securities Act, et ces Titres ne peuvent être offerts, vendus ou transférés aux États-Unis d'Amérique, ni à, ou pour le compte ou au bénéfice, de toute « U.S. person » (telle que définie par la Regulation S du Securities Act), sauf en vertu d'une exemption ou dans le cadre d'une transaction non soumise aux exigences d'enregistrement du Securities Act. Le Fonds n'a pas été et ne devrait pas être enregistré en vertu du United States Investment Company Act of 1940, tel que modifié, et les investisseurs ne bénéficieront pas des dispositions de cette loi.

ÉNERGÉTIQUE

Infrastructure : projet énergétique de Manzanillo Bay, République dominicaine

Alors que la République dominicaine cherche à diversifier son mix énergétique et à réduire sa dépendance aux combustibles liquides, le pays est confronté au défi de maintenir des tarifs abordables et la soutenabilité budgétaire dans un contexte de demande croissante et de système électrique isolé.

BID Invest a signé un accord de financement avec Manzanillo Gas & Power, S.A. et Consorcio Manzanillo Energy, S.A. afin de développer, construire et exploiter un complexe de production d'électricité à partir de gaz naturel à haut rendement dans le nord-ouest de la République dominicaine. Le projet comprend deux centrales à cycle combiné d'une capacité installée totale d'environ 845 MW, des infrastructures d'approvisionnement en gaz naturel liquéfié (GNL) ainsi qu'une ligne de transmission reliant les installations au réseau national.

Cet investissement vise à renforcer la sécurité et la fiabilité de l'approvisionnement énergétique en République dominicaine, où la demande d'électricité a augmenté de près de 7 % par an ces dernières années. Situé à Montecristi, le projet devrait générer des opportunités économiques pour les communautés locales grâce à la création d'emplois et à la mobilisation de fournisseurs locaux. Une fois opérationnelle, la



nouvelle installation devrait accroître la capacité installée du pays d'environ 15 %, réduire les interruptions de service et soutenir la productivité des ménages, des écoles et des entreprises.

BID Invest a joué un rôle catalyseur dans la structuration et la mobilisation du dispositif de financement de 902 millions de dollars. L'opération comprend un prêt à terme de 125 millions de dollars accordé par BID Invest, qui a servi d'ancrage à une facilité syndiquée arrangée avec Citibank, N.A. et JPMorgan Chase Bank, permettant de mobiliser 777 millions de dollars auprès d'institutions financières locales et internationales. Il s'agit du plus important financement de projet énergétique mené par le secteur privé dans l'histoire du pays et d'une illustration du modèle opérationnel « originate-to-share » de BID Invest, qui s'appuie sur son expertise en structuration pour attirer des capitaux privés supplémentaires et accroître l'impact du financement du développement dans la région.

Aperçu de l'impact sur le développement 2016–2024*

08

121.000

Électricité produite à partir de sources renouvelables (GWh)

86,7 millions

Émissions réduites (tonnes de CO₂e)



225.000

Bénéficiaires formés dans le cadre d'initiatives de soutien à l'emploi



6,6 millions

MPME soutenues***

1,4 millions

MPME dirigées par des femmes soutenues***



14,5 millions

Emplois soutenus**

* Le cycle annuel de publication des résultats d'impact se clôt à la mi-2026. BID Invest présente les résultats les plus récents disponibles, couvrant la période 2016–2024.

** L'indicateur des emplois soutenus inclut désormais les microentrepreneurs.

*** Soutien financier et/ou non financier.

Répondre aux défis de l'Amérique latine et des Caraïbes (ALC)

09

a. Environnement : adaptation et résilience

En 2025, le financement vert a atteint 4,1 milliards de dollars, représentant près de 50 % de l'activité à long terme de BID Invest, y compris les ressources mobilisées auprès de tiers à des conditions de marché. Les considérations environnementales et climatiques ont été intégrées dans l'ensemble des opérations, 85 % des transactions à long terme comportant une composante de ce type. Cela reflète un effort ciblé visant à répondre aux besoins de la région en soutenant le développement de projets durables et résilients.

Intégration de l'adaptation et de la résilience dans les transactions

BID Invest a soutenu ses clients dans l'intégration de mesures d'adaptation et de résilience dans la conception des projets et la structuration des financements, en particulier dans des secteurs exposés aux risques physiques tels que les infrastructures, l'agro-industrie et les services financiers. Cela a notamment inclus des

services de conseil en amont, des instruments de financement flexibles et des mécanismes liés à la performance visant à encourager les investissements dans la durabilité des actifs, la fiabilité opérationnelle et la préparation aux risques. Par exemple, dans le cadre du projet solaire de Matarani, une installation photovoltaïque de grande envergure située dans le sud du Pérou, BID Invest a soutenu l'intégration de mesures ciblées de résilience aux phases de conception, de construction et d'exploitation. Ces mesures comprenaient notamment l'amélioration des systèmes de drainage, l'adoption de spécifications techniques résistantes aux conditions climatiques pour les équipements critiques et le renforcement des protocoles opérationnels, contribuant ainsi à améliorer la résilience à long terme et les performances opérationnelles dans un environnement côtier aride.

Au niveau du portefeuille, BID Invest a renforcé l'intégration des considérations liées aux risques

physiques dans l'évaluation des clients et la gestion du portefeuille. En 2025, ces travaux ont notamment contribué au lancement du Thematic Climate Adaptation Insurance Program, une plateforme régionale visant à mobiliser jusqu'à 500 millions de dollars d'investissements privés. Le programme se concentre sur des solutions d'assurance et de transfert de risques permettant aux entreprises et aux institutions financières de gérer les pertes liées aux événements environnementaux et climatiques.

Grâce à cette approche structurée, les financements liés à l'adaptation ont atteint 567 millions de dollars en 2025, marquant une année record et une progression significative par rapport à 2024.

Établir des cadres de marché clairs pour soutenir les investissements liés à la nature

BID Invest a également poursuivi le développement d'investissements liés à la gestion du capital naturel.



En 2025, l’institution, en partenariat avec d’autres banques multilatérales de développement et des acteurs du secteur privé, a élaboré et mis en œuvre la MDB Common Nature Finance Taxonomy ainsi que les MDB Common Principles for Tracking Nature Finance. Ce cadre vise à faciliter l’orientation des flux de capitaux vers des actifs liés à la nature.

Au cours de l’année 2025, cette méthodologie a été appliquée et 430 millions de dollars de financements à long terme ont soutenu des investissements favorables à la nature, notamment dans les domaines de l’utilisation durable des terres, de la gestion des ressources en eau et de la conservation des écosystèmes. Ces opérations ont permis aux clients du secteur privé, notamment dans les secteurs de l’agriculture, de la foresterie et des infrastructures, de mieux gérer les risques liés aux ressources naturelles, de maintenir leur productivité et de répondre aux exigences croissantes des marchés et des cadres réglementaires.

Un exemple notable est le soutien apporté par BID Invest à Bancamía (Colombie) pour la première émission réalisée dans le cadre de l’Amazonia Bond Framework. Cette obligation a été structurée afin de financer des activités dans la région amazonienne visant à réduire la dégradation de l’environnement tout en soutenant la génération de revenus pour les producteurs locaux et les petites entreprises.

Renforcer la préparation face aux risques naturels

Au-delà des transactions individuelles, BID Invest a contribué aux efforts régionaux visant à renforcer la préparation face aux risques naturels affectant l’activité économique. En 2025, le Groupe de la BID a approuvé son Plan d’action pour la gestion des risques de catastrophe 2026–2030, qui met l’accent sur une planification fondée sur l’analyse des risques, des mécanismes d’intervention rapide

et des instruments financiers destinés à renforcer la préparation et la protection financière des pays ainsi que du secteur privé.

Ce plan d’action constitue la base de nouvelles initiatives actuellement en cours d’élaboration par BID Invest, notamment Ready and Resilient Enterprises, dont le lancement est prévu lors de la Sustainability Week 2026. Ces initiatives visent à aider les clients du secteur privé à renforcer la continuité de leurs activités, à améliorer la gestion des risques opérationnels et à préserver la performance à long terme de leurs investissements.

Rapport sur les risques climatiques de BID Invest – exercice 2025

En novembre 2019, BID Invest a reconnu les risques financiers et systémiques croissants associés aux facteurs environnementaux. Depuis lors, l’institution a évolué vers une approche plus robuste et intégrée de la gestion et de la transparence des risques climatiques, en intégrant les considérations climatiques dans l’ensemble de ses processus d’investissement, de supervision du portefeuille et de stratégie à long terme. Le présent rapport sur les risques met en évidence les progrès accomplis au cours de l’exercice 2025.

b.MPME et création d’emploi

Croissance durable des MPME
Les MPME représentent la grande majorité des entreprises en Amérique latine et dans les Caraïbes (ALC) et génèrent une part importante des emplois et des opportunités de revenus. BID Invest collabore avec des institutions financières, des entreprises, des clients du secteur des infrastructures et d’autres acteurs clés afin de



Bénéficiaire – PARAGUAY – Routes 2 et 7

mieux soutenir les MPME grâce à des produits et services adaptés, notamment des solutions financières, une intégration accrue dans les chaînes d’approvisionnement et des outils permettant d’améliorer leur productivité.

Banco Sol (Bolivie): à la suite de l’émission de la première obligation sociale de Bolivie, BID Invest a apporté un appui par le biais de services de conseil afin de renforcer la stratégie de BancoSol en faveur des MPME. Ce travail s’est concentré sur l’évaluation et l’amélioration de sa proposition de valeur dans trois chaînes de valeur : la confection de vêtements, la boulangerie et la production maraîchère.

Bancamía (Colombie): BID Invest a soutenu sa première émission d’une Amazonía Bond, dont le produit de l’émission visait à faciliter l’accès au crédit pour les micro et petites entreprises. Les fonds mobilisés bénéficient directement aux communautés traditionnelles, aux peuples autochtones et aux petits exploitants agricoles. Bancamía finance des projets à faible risque et à fort impact qui favorisent

la conservation des écosystèmes et l’utilisation responsable des terres, contribuant ainsi à atténuer les impacts environnementaux et les pratiques illégales.

Naturasol (Mexique): BID Invest a soutenu les efforts de l’entreprise visant à constituer une base solide de fournisseurs locaux de haute qualité pour les arachides et les pommes de terre. S’agissant des pommes de terre, BID Invest a contribué à identifier de nouveaux fournisseurs compétitifs proposant des produits lavés et prêts à l’emploi, et a conçu un programme de formation en ligne sur les questions environnementales et sociales (E&S) destiné aux fournisseurs actuels et potentiels de plus petite taille. L’institution a également élaboré une proposition d’incitations visant à renforcer la fidélisation des petits et moyens fournisseurs. Cela leur permet, à mesure qu’ils répondent aux normes de Naturasol, d’accéder progressivement à des avantages adaptés.

Natura and Vert (Brésil): une société de valeurs

mobilières et de bourse travaille au mécanisme Amazônia Viva, qui vise à structurer un mécanisme de financement hybride comprenant un véhicule commercial (émission de CRA) et un mécanisme de soutien non remboursable, l’Enabling Conditions Facility (ECF), géré par Funbio.

Dans ce cadre, BID Invest soutient un programme pilote de formation d’une durée de 12 mois destiné aux jeunes membres de 18 petites coopératives rurales. Le programme vise à assurer le renouvellement générationnel et à intégrer des pratiques durables et régénératrices dans les activités liées à la conservation de la biodiversité. Il vise également à renforcer la résilience économique ainsi que le leadership des jeunes et des femmes dans la région, tout en soutenant l’inclusion financière et le développement d’une chaîne d’approvisionnement durable en bio–ingrédients pour Natura.

Intégration des MPME dans les chaînes de valeur

BID Invest a publié une étude sur le secteur portuaire en Amérique latine et dans les Caraïbes (ALC) afin d’évaluer comment les MPME peuvent être intégrées plus efficacement dans les opérations portuaires et les chaînes de valeur. S’appuyant sur des entretiens menés avec plusieurs ports de référence — notamment MIT (Panama), Port of Spain, Uruguay TCP et Posorja (Équateur) —, l’étude met en évidence l’agilité et la capacité d’innovation que les MPME apportent à ces écosystèmes. Leurs contributions couvrent notamment des services tels que l’entreposage, la maintenance, le transport, les solutions numériques, la signalisation et la gestion des déchets. Les ports offrent également une opportunité particulière de faciliter l’accès des MPME au commerce international en adaptant leurs services à leurs besoins.

L’étude souligne le rôle essentiel que peuvent jouer les banques multilatérales de développement dans la promotion d’écosystèmes portuaires inclusifs et durables dès les premières étapes de développement, et appelle à renforcer les partenariats public–privé afin de combler les lacunes en matière d’incitations, d’accroître la visibilité des MPME et de renforcer leurs capacités.

Initiatives de marché pour accélérer les investissements durables

La taxonomie volontaire de la finance sociale du Guatemala, élaborée sous la direction technique de BID Invest en collaboration avec CentraRSE, positionne le pays comme le premier en Amérique latine à mettre en place une taxonomie sociale complète, fondée sur le marché et comparable à celles de quelques pionniers à l’échelle mondiale. En définissant des critères d’éligibilité clairs pour les MPME, les femmes, les peuples autochtones et d’autres groupes vulnérables, elle permet au secteur privé à la fois d’orienter et d’attirer des capitaux d’impact rentables et porteurs de sens. Cette approche contribue à diversifier les sources de financement tout en aidant à combler les inégalités sociales structurelles.

L’accent mis sur des segments sociaux investissables, des indicateurs clés de performance (KPI) standardisés et une transparence accrue renforce la segmentation du crédit, la proposition de valeur et le développement des chaînes de valeur, tout en catalysant l’émission d’obligations thématiques sur les marchés de capitaux guatémaltèques. Grâce à cette initiative, BID Invest renforce son rôle non seulement en tant qu’investisseur d’ancrage, mais aussi en tant que partenaire stratégique en matière de connaissances. Cette approche contribue au renforcement des capacités du marché et propose un modèle

reproductible pour les investissements durables.

c. Développement économique par la transformation numérique

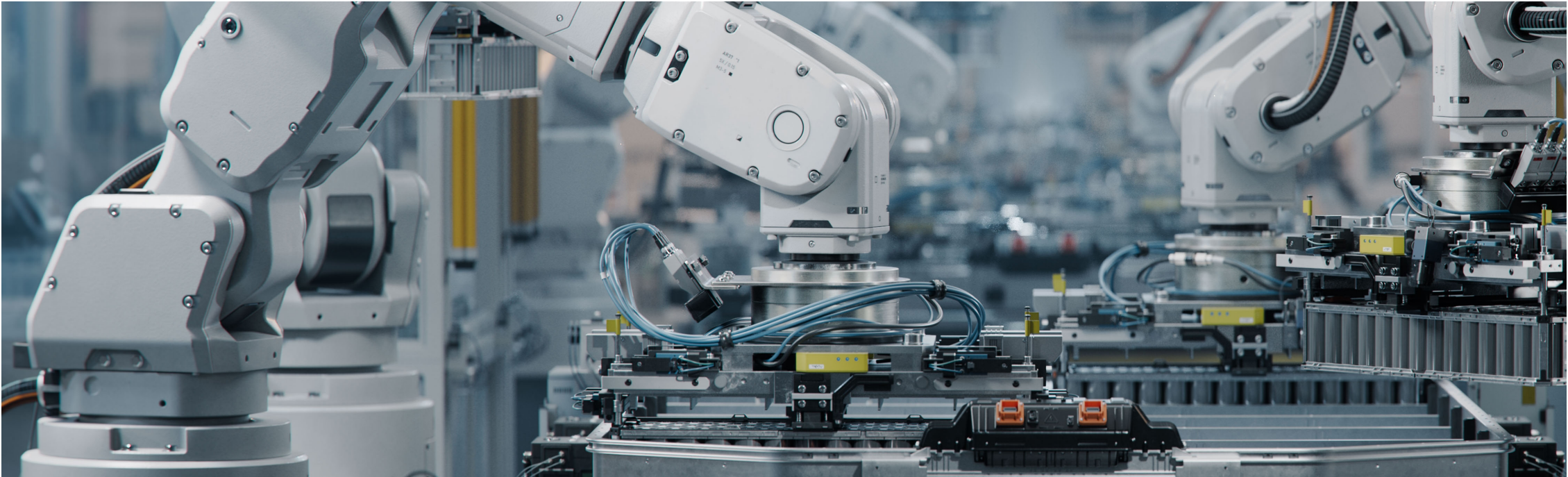
La transformation numérique constitue un levier de productivité, de compétitivité et de croissance durable en Amérique latine et dans les Caraïbes. Grâce au programme BID Invest Digital Transformation Advisory, les entreprises du secteur privé sont accompagnées dans l’adoption de technologies innovantes, évolutives et fiables, permettant d’améliorer leurs performances à court terme tout en renforçant leur résilience à long terme. L’action de BID Invest vise à aligner les besoins des entreprises sur des solutions technologiques de pointe, en créant un passage clair du conseil vers des investissements bancables et en permettant aux clients d’accélérer leur développement, d’optimiser leurs opérations et d’accroître leur impact sur le développement.

Le Digital Transformation Hub for Agribusiness est une plateforme régionale reliant dix grandes entreprises agro–industrielles dans six pays afin d’accélérer l’adoption du numérique tout au long de la chaîne de valeur. Cette initiative identifie et priorise des cas d’usage à forte valeur ajoutée en matière de durabilité et de compétitivité, met en relation une demande validée avec des fournisseurs de technologies éprouvés et pilote des solutions prêtes à être déployées à grande échelle grâce à un produit financier proposé par BID Invest.

Le Korea Technology Immersion Program est une initiative d’immersion destinée aux dirigeants, reliant dix responsables du secteur agro–industriel issus de sept pays d’Amérique latine et des Caraïbes à 45 partenaires technologiques coréens, dont LG



6. <https://idbinvest.org/es/publicaciones/ecosistema-portuario-en-america-latina-y-el-cari-be-cadenas-de-valor-y-operaciones>



CNS, Hyundai Motors et CJ Logistics. Grâce à des sessions d’experts, des visites d’entreprises et plus de 80 réunions d’affaires ciblées dans le domaine de l’agriculture intelligente, le programme vise à accélérer l’innovation et le développement de partenariats, avec pour objectif de transformer ces interactions en une plateforme de collaboration à long terme génératrice de nouvelles opportunités d’investissement dans la transformation numérique.

d. Nouveaux secteurs – Minéraux critiques de la transition

Minéraux critiques de la transition et rôle stratégique de l’Amérique latine et des Caraïbes

L’Amérique latine et les Caraïbes jouent un rôle majeur dans l’approvisionnement mondial en minéraux critiques de la transition (MCT). La région représente près de 30 % de la production mondiale de ces minéraux, environ 180 milliards de dollars d’exportations annuelles et près de 151 milliards de dollars de projets miniers en cours de développement. Dans plusieurs pays de la région, le secteur minier représente une part importante des exportations totales, soit environ 64 % au Pérou, 58

% au Chili et 30 % en Bolivie. Malgré cette ampleur, la création de valeur demeure inégalement répartie, les activités de transformation, de raffinage et de fabrication en aval étant largement concentrées en dehors de la région. Cette situation limite la valeur ajoutée nationale et accroît les risques liés aux chaînes d’approvisionnement, ce qui souligne la nécessité de mobiliser des capitaux à long terme, de développer des infrastructures habilitantes et de garantir un cadre réglementaire stable, aligné sur les normes internationales en matière environnementale, sociale et de gouvernance (ESG).

Initiative LAC Minerals du Groupe de la BID

Face à l’ampleur des opportunités liées aux minéraux critiques de la transition en Amérique latine et dans les Caraïbes, le Groupe de la BID a lancé l’initiative LAC Minerals, une plateforme coordonnée visant à soutenir le développement des ressources minérales et l’expansion des chaînes de valeur dans la région. Dans ce cadre, BID Invest contribue à travers le financement du secteur privé, la mobilisation de capitaux et la structuration des transactions, en coordination avec les autres entités du Groupe de la BID et BID Lab. En 2025, BID Invest a renforcé cette

contribution en nommant un responsable dédié aux minéraux critiques.

Le modèle d’activité de BID Invest dans les minéraux critiques

BID Invest intervient sur l’ensemble de la chaîne de valeur des minéraux critiques, depuis la production en amont jusqu’aux activités de transformation et de fabrication en aval. Dans le cadre de son modèle opérationnel « originate-to-share », l’institution s’engage dès les premières phases aux côtés des promoteurs de projets, propose des financements à long terme adaptés aux cycles de développement minier et mobilise des capitaux supplémentaires via des syndications, des garanties et des mécanismes de financement mixte. Elle reste également impliquée après la clôture financière afin de veiller au respect des normes environnementales, sociales et de gouvernance (ESG).

Engagement, partenariats et développement du portefeuille de projets

BID Invest a établi et renforcé des relations avec plus de 25 promoteurs et clients potentiels, permettant d’identifier et d’analyser des opportunités liées aux

minéraux critiques dans la plupart des pays de la région actifs dans ce secteur, notamment l’Argentine, le Brésil, le Pérou et la Bolivie.

En Argentine, BID Invest a approuvé un financement de 100 millions de dollars pour le projet de lithium Rincón, situé dans la province de Salta, aux côtés de l’IFC. Ce financement soutient Rio Tinto à travers les différentes phases du développement du projet, des opérations pilotes à la production à grande échelle, renforçant ainsi la capacité de production de lithium de l’Argentine et son rôle dans les chaînes de valeur mondiales des batteries. Au Pérou, BID Invest a engagé jusqu’à 50 millions de dollars pour Calcem S.A. afin de soutenir la construction d’une nouvelle usine de production de chaux dans la région de Junín. Le projet ajoutera environ 200 000 tonnes par an à la capacité nationale de production de chaux, destinée aux secteurs minier, de la construction et de l’énergie.

Engagement international et local

BID Invest a complété ses activités sur le terrain par une coordination internationale et un dialogue avec le marché, notamment par sa participation permanente au dialogue de la Commission européenne sur les minéraux critiques de la transition (MCT), sa collaboration avec l’IFC dans le cadre d’opérations conjointes, ainsi que par des échanges avec des gouvernements non régionaux afin de soutenir la diversification des chaînes de valeur liées aux MCT et les investissements dans la région. Au niveau local, BID Invest a poursuivi sa collaboration avec les associations professionnelles et les différentes parties prenantes afin de soutenir le développement durable des activités liées aux MCT, notamment en veillant à leur alignement sur les normes environnementales et sociales.

Panorama des
ressources minérales
en Amérique latine et
dans les Caraïbes



PÉROU
ARGENT 3.100 TONNES
CUIVRE 2.600.000 TONNES

BOLIVIE
ARGENT 1.000 TONNES

CHILI
LITHIUM 49.000 TONNES
ARGENT 1.200 TONNES
CUIVRE 5.300.000 TONNES

BRÉSIL
LITHIUM 10.000 TONNES
CUIVRE 362.000 TONNES

ARGENTINE
LITHIUM 18.000 TONNES
ARGENT 800 TONNES

-  **LITHIUM**
-  **CUIVRE (MILLIERS DE TONNES MÉTRIQUES)**
-  **ARGENT**

10. Récits d'impact

PROMOUVOIR L'INCLUSION FINANCIÈRE ET LA RÉSILIENCE DANS LES ZONES RURALES DU GUATEMALA

Fundación Génesis Empresarial,
Guatemala



BID Invest s'est associé à Fundación Génesis Empresarial afin d'élargir l'inclusion financière au Guatemala, transformant l'accès au crédit dans les communautés rurales et renforçant la production agricole.

Pendant des années, les petits agriculteurs et les MPME situés dans des zones rurales isolées du Guatemala ont rencontré d'importants obstacles pour accéder au système financier. En 2017, seulement 12,7 % de la population avait accès au crédit formel. Les banques hésitaient à prêter dans des régions fortement exposées aux ouragans, aux fortes précipitations, au gel et à des périodes prolongées de sécheresse.

Fundación Génesis a remis en cause cette perception d'un risque de crédit élevé. En introduisant un modèle de solutions financières adaptées, l'institution a transformé l'exclusion en opportunité. Pour déployer ce modèle à plus grande échelle et en assurer la durabilité, l'appui d'un partenaire de confiance disposant d'une expertise solide était essentiel. C'est dans ce contexte que BID Invest est intervenue. En 2019, l'institution a engagé 20 millions de quetzales sur cinq ans afin d'élargir le portefeuille de microfinance de Génesis au Guatemala.

BID Invest a complété cette opération par une assistance technique. L'institution a aidé Génesis à élaborer une stratégie visant à diversifier ses sources de financement, à adopter un outil d'évaluation du risque de crédit lié au climat et à intégrer des technologies innovantes.

Afin d'étendre la portée des activités dans les zones reculées, BID Lab s'est associé à cette initiative en soutenant le déploiement de solutions numériques, notamment des portefeuilles électroniques, des distributeurs automatiques intelligents et du microcrédit numérique. Ces innovations, combinées au vaste réseau d'agents non bancaires de Génesis, ont permis de rapprocher les services financiers des communautés mal desservies.

« Génesis a financé l'achat d'engrais, la construction de serres supplémentaires et l'amélioration de l'exploitation », explique Gabriel Tepet Ajquejay, petit producteur de fleurs dans la municipalité de San Juan Sacatepéquez, au Guatemala. Outre le financement, Gabriel bénéficie d'un accompagnement personnalisé sur son exploitation afin de mieux comprendre les conditions climatiques et d'adapter ses pratiques agricoles en conséquence.

BID Invest a collaboré avec Génesis afin d'intégrer des outils d'évaluation du risque climatique dans ses processus d'octroi de crédit

pour les prêts accordés dans certaines zones. Cet instrument permet également d'orienter les agriculteurs vers des mesures d'adaptation visant à protéger leurs cultures. Parallèlement, Génesis a développé une application agricole permettant aux agriculteurs de prendre des décisions éclairées quant aux cultures à planter et aux périodes de plantation, en fonction des caractéristiques des sols et des conditions climatiques. Cette innovation a contribué à améliorer la productivité et la résilience.

Ces outils numériques viennent compléter des programmes plus larges consacrés à la gestion des risques climatiques, à l'éducation financière et aux services de conseil aux entreprises. Ensemble, ils contribuent à renforcer la Ruta del Desarrollo de Génesis, un modèle durable centré sur les clients, qui combine des solutions financières et non financières afin d'accompagner progressivement les agriculteurs et leurs familles dans les domaines du logement, de l'éducation, de la nutrition et de la santé.

« Fundación Génesis ne se limite pas à promouvoir l'inclusion financière ; elle constitue un véritable moteur de développement social et de résilience pour les communautés les plus vulnérables du Guatemala », souligne Samantha Todd, Senior Development Effectiveness Officer à BID Invest.



“L’aspect innovant du soutien de BID Invest réside dans sa volonté de partager ses connaissances et son expérience avec ouverture et confiance, en collaborant avec nous à la refonte de modèles de développement permettant de déployer des actions agiles et diversifiées afin d’accélérer les progrès pour les clients, leurs entreprises, leurs conditions de logement et le bien-être de leurs familles”, a déclaré Edgardo Pérez, directeur général de Fundación Génesis.



Impact à grande échelle

Entre 2019 et 2024, le nombre de prêts décaissés est passé de 144 413 à 776 474, permettant de toucher des milliers de personnes auparavant exclues du système financier. Aujourd’hui, Génesis compte plus de 500 000 clients actifs, dont 80 % vivent en zone rurale et 43 % appartiennent à des populations vulnérables. Dans le même temps, l’institution a maintenu une excellente qualité de portefeuille : les prêts en souffrance depuis plus de 90 jours restent inférieurs à 1 %. Ces résultats témoignent de la durabilité et du caractère reproductible du modèle.

L’expérience de BID Invest et de Génesis montre comment l’inclusion financière peut évoluer vers une véritable santé financière, même dans un contexte climatique difficile, lorsque l’information et les mécanismes d’atténuation des risques sont pleinement intégrés. Ce modèle démontre qu’il est possible d’accroître l’impact tout en préservant la résilience et une croissance à long terme.

10. Récits d'impact

UNE INITIATIVE COLLABORATIVE QUI A TRANS- FORMÉ LA CON- NECTIVITÉ RU- RALE

Internet Para Todos,
Pérou



La concurrence constitue l'environnement naturel des entreprises. Pourtant, les opérateurs de télécommunications au Pérou ont choisi une voie plus ambitieuse : collaborer afin d'étendre l'accès à Internet dans les zones rurales reculées et de connecter plus de 4 millions de personnes.

En 2019, BID Invest s'est associé à Telefónica, à la CAF et à Meta pour créer Internet Para Todos (IpT), le premier et le plus grand opérateur d'infrastructures mobiles rurales (rural mobile infrastructure operator – RIMO) du Pérou. Cette initiative visait à réduire la fracture numérique dans les zones rurales, où seulement environ 36 % des ménages disposaient d'un accès à Internet en 2018.

BID Invest a financé IpT à hauteur de 15,5 millions de dollars. L'institution a également fourni une assistance technique afin de développer un modèle durable et évolutif permettant le déploiement d'infrastructures mobiles partagées entre différents fournisseurs d'accès à Internet.

Dans les zones faiblement peuplées, aucun opérateur ne pouvait rentabiliser seul la construction de son propre réseau. Les entreprises concentraient donc leurs activités dans les centres urbains, jusqu'à ce qu'IpT introduise un modèle permettant d'étendre les services grâce au partage d'une infrastructure commune dans des conditions de neutralité. Un effort conjoint avec les autorités publiques a permis de moderniser le cadre réglementaire. Ces réformes ont ouvert la voie à un modèle d'opérateur neutre fondé sur le partage d'infrastructures entre entreprises de télécommunications.

"ela s'est traduit par une solution gagnant-gagnant. Avec un plus grand nombre d'opérateurs impliqués, l'infrastructure partagée a permis de réduire les coûts tout en étendant la connectivité aux zones rurales", explique Edgar Cabanas, Principal Investment Officer à BID Invest.

La participation de BID Invest dans IpT a contribué à instaurer la confiance entre les opérateurs de télécommunications, en démontrant l'engagement de l'institution à traiter tous les fournisseurs de manière équitable et à garantir le respect du principe de neutralité.

Ce modèle innovant et disruptif repose sur la collaboration plutôt que sur la concurrence. Il « tire parti des réseaux publics et des accords existants avec des acteurs publics et privés pour réduire la fracture numérique », explique Ximena Gil, responsable du développement durable à Internet Para Todos.

Internet Para Todos a intégré des réseaux régionaux de fibre optique à son infrastructure partagée. Ces réseaux, financés par des ressources publiques et initialement conçus pour améliorer la connectivité rurale, ont été réutilisés afin de valoriser des actifs sous-exploités et d'étendre la couverture de manière efficiente.



Renforcer la connectivité rurale

Il y a six ans, les zones rurales du Pérou étaient largement hors ligne. En 2019, seulement 900 000 personnes avaient accès à Internet. Aujourd'hui, ce chiffre dépasse les 4 millions, couvrant 19 000 communautés locales et atteignant plus de 82 % de la population rurale.

Internet Para Todos a mis en place une infrastructure de connectivité essentielle dans des zones autrefois considérées comme inaccessibles. Plus de 2 600 stations de base 4G ont été déployées dans des régions reculées. Comme beaucoup de ces zones ne disposent pas d'un accès à l'électricité, 418 stations fonctionnent à l'énergie solaire, garantissant ainsi la continuité des opérations et offrant une véritable bouée de sauvetage aux communautés éloignées du réseau électrique.

Une partie de cette transformation s'est produite durant la période la plus critique de la pandémie mondiale. Durant cette période, IpT a adapté et accéléré ses efforts afin d'étendre l'accès à Internet dans les écoles et les centres de santé ruraux, où la connectivité était devenue indispensable.

Avec l'appui de BID Invest, ces initiatives ont permis au gouvernement de déployer d'importants programmes de télémedecine afin de fournir des services de santé aux communautés isolées. Elles ont également soutenu le développement de l'enseignement en ligne pendant la pandémie, permettant aux élèves de poursuivre leur apprentissage malgré la fermeture des écoles.

Internet Para Todos est bien plus qu'un projet de connectivité. Il démontre que la collaboration peut lever des obstacles structurels et produire des résultats concrets. IpT a transformé des actifs sous-utilisés en leviers de progrès, connectant plus de 4 millions de personnes et rendant possibles des services essentiels tels que la télémedecine et l'enseignement à distance pendant la pandémie.

Cette expérience montre que lorsque la confiance, la neutralité et un objectif commun guident l'innovation, les résultats vont au-delà de la simple connectivité. Elle crée des opportunités et établit un précédent pour réduire la fracture numérique dans l'ensemble de l'Amérique latine et des Caraïbes.



“Le rôle de BID Invest a été déterminant. Son soutien nous a renforcés et, en tant que partenaire clé, il nous ouvre de nouvelles perspectives”, souligne Ximena Gil, responsable du développement durable à Internet Para Todos.

10. Récits d'impact

COMMENT BID INVEST A STRUCTURÉ UN MODÈLE BANCABLE POUR LES ROUTES DU PARAGUAY

Rutas 2 et 7,
Paraguay



Construire un modèle de PPP bancable avec un impact durable

Le projet de PPP Rutas 2 y 7 illustre comment BID Invest a accompagné, dans la durée, le gouvernement du Paraguay et le secteur privé afin de concevoir, financer et mettre en œuvre un programme moderne d'infrastructures routières. Cette collaboration a permis d'introduire des standards internationaux, de mobiliser des investisseurs internationaux et de générer des résultats concrets pour le pays.

Du premier PPP de ce type à un corridor pleinement opérationnel (2019–2023)

En 2019, BID Invest a soutenu la mise en place du premier partenariat public-privé routier d'envergure au Paraguay en accordant un financement de 200 millions de dollars à Rutas del Este S.A., un consortium formé par Sacyr Concesiones S.L. et Ocho A S.A. Le projet consistait à élargir et moderniser 140 km des routes 2 et 7, principal corridor logistique du Paraguay reliant la capitale, Asunción, à Ciudad del Este, deuxième plus grande ville du pays et principal point d'accès vers le Brésil et l'Argentine.

Le projet a été structuré en unités fonctionnelles, avec des obligations de paiement irrévocables émises par l'État à mesure de l'achèvement des différentes phases de construction. Cette approche a permis d'assurer une progression efficace des travaux tout en répartissant clairement les risques entre les secteurs public et privé. L'autoroute est entrée en pleine exploitation en 2023 et a généré des résultats tangibles : les temps de trajet ont été réduits jusqu'à deux heures, la sécurité et la qualité des infrastructures routières ont été sensiblement améliorées, et les coûts logistiques liés aux exportations agricoles, en particulier le soja et les céréales, ont diminué.

Le projet est devenu une référence sur le marché dans un pays où les coûts de transport représentent environ un quart du coût total des exportations. Il a également démontré comment les PPP peuvent contribuer à réduire le déficit d'infrastructures du Paraguay, où seulement 13,1 % du réseau routier est revêtu.



Mobiliser des capitaux privés grâce à l'innovation

Afin d'atteindre la clôture financière d'un projet dont le coût total s'élevait à environ 530 millions de dollars, BID Invest a agi en tant qu'investisseur de référence, en assumant le risque de construction grâce à une structure de financement et de garanties sur mesure. Ce rôle de réduction des risques a été déterminant pour attirer des capitaux privés et a permis l'émission d'obligations d'un montant de 458 millions de dollars, marquant la première participation d'investisseurs internationaux dans un projet d'infrastructure au Paraguay.

En structurant l'opération puis en diffusant ce modèle auprès d'autres investisseurs, BID Invest a contribué à établir un cadre reproductible, renforçant la confiance du marché et définissant de nouvelles références en matière de normes techniques, environnementales, sociales et de gouvernance pour le financement des infrastructures dans le pays.

Étendre le modèle : les travaux supplémentaires (2025)

Fort du succès et de la solide performance opérationnelle du projet initial, le gouvernement du Paraguay a modifié le contrat de PPP afin d'y intégrer des travaux supplémentaires, comprenant environ 61 km de nouvelles infrastructures destinées à relier directement les routes 2 et 7 à la zone métropolitaine d'Asunción, où réside près de 65 % de la population du pays. Ces travaux



portent notamment sur des contournements, des échangeurs et des aménagements d'accès urbains visant à réduire la congestion, améliorer la sécurité et renforcer la connectivité avec le principal pôle économique du pays.

En 2025, BID Invest s'est de nouveau associé à Sacyr et Ocho A pour structurer et financer cette nouvelle phase, en adaptant le cadre initial du PPP à des travaux urbains plus complexes et en développant des mécanismes de financement innovants, adaptés aux contraintes budgétaires et aux conditions du marché paraguayen.

Une plateforme pour l'avenir

Au-delà de son impact immédiat, le programme Rutas 2 et 7, associé aux travaux supplémentaires, constitue désormais une base pour la prochaine génération de projets d'infrastructures au Paraguay. Les structures financières développées avec BID Invest servent aujourd'hui de référence non seulement pour de futurs projets de PPP, mais aussi pour d'autres modalités contractuelles, telles que les projets d'infrastructures « clé en main » (Llave en Mano). Elles sont de plus en plus considérées comme des modèles pour des initiatives similaires dans la région.

En combinant une collaboration durable entre les secteurs public et privé, des cadres contractuels solides et des mécanismes de financement innovants, BID Invest a contribué à transformer un projet routier en une véritable plateforme d'infrastructures durables. Celle-ci renforce la compétitivité, soutient une croissance inclusive et démontre comment les capitaux internationaux peuvent être mobilisés efficacement dans les marchés émergents.

À propos de BID Invest



a. Mandat

BID Invest, membre du Groupe de la BID, est une banque multilatérale de développement qui œuvre à promouvoir le développement économique des pays membres régionaux en développement d’Amérique latine et des Caraïbes (ALC), par l’intermédiaire du secteur privé.

BID Invest finance des entreprises et des projets durables afin de générer des résultats financiers tout en maximisant l’impact économique, social et environnemental dans la région. Avec un portefeuille de 23,7 milliards de dollars d’actifs sous gestion et plus de 440 clients dans 25 pays, BID Invest propose des solutions financières innovantes et des services de conseil répondant aux besoins de ses clients dans un large éventail de secteurs.



RÉPUBLIQUE DOMINICAINE – Tropicalia

Lors de l’Assemblée annuelle de 2024 à Punta Cana, les gouverneurs de BID Invest ont approuvé un nouveau modèle opérationnel, l’approche originate-to-share («BID Invest+»), accompagné d’une augmentation de capital de 3,5 milliards de dollars sur sept ans.

b. Pays membres

Argentine, Autriche, Bahamas, Barbade, Belgique, Belize, Bolivie, Brésil, Canada, Chili, Chine, Colombie, Costa Rica, Croatie, Danemark, République dominicaine, Équateur, El Salvador, Finlande, France, Allemagne, Guatemala, Guyana, Haïti, Honduras, Israël, Italie, Jamaïque, Japon, Corée, Mexique, les Pays-Bas, Nicaragua, Norvège, Panama, Paraguay, Pérou, Portugal, Slovénie, Espagne, Suriname, Suède, Suisse, Trinité-et-Tobago, Royaume-Uni, États-Unis d’Amérique, Uruguay et Venezuela.

c. Conseil des gouverneurs

Tous les pouvoirs de BID Invest sont exercés par son Conseil des gouverneurs, composé d’un gouverneur et d’un gouverneur suppléant nommés par chaque pays membre.

- Parmi les pouvoirs du Conseil des gouverneurs qui ne peuvent être délégués au Conseil d’administration figurent notamment:
- l’admission de nouveaux pays membres;
 - l’augmentation du capital autorisé;
 - la distribution de dividendes;
 - la nomination des auditeurs externes ;
 - l’approbation des états financiers de BID Invest;
 - la modification de l’Accord portant création de l’Inter-American Investment Corporation.

Le Conseil des gouverneurs se réunit au moins une fois par an, généralement en même temps que la réunion du Conseil des gouverneurs de la BID.

d. Administrateurs exécutifs

Le Conseil des administrateurs exécutifs est chargé de la conduite des opérations de BID Invest. Il exerce l’ensemble des pouvoirs qui lui sont conférés par l’Accord portant création de l’Inter–American Investment Corporation ou qui lui sont délégués par le Conseil des gouverneurs.

Les 14 administrateurs exécutifs et leurs suppléants sont nommés pour un mandat de trois ans et représentent un ou plusieurs pays membres. Le Conseil des administrateurs exécutifs définit la structure organisationnelle de BID Invest. Il approuve également le budget de l’institution ainsi que l’ensemble des prêts et investissements, sauf dans certains cas où cette autorité est déléguée à la direction.

e. Direction

Le président de la Banque interaméricaine de développement, Ilan Goldfajn, exerce de droit les fonctions de président du Conseil des administrateurs exécutifs de BID Invest. En tant que PDG de BID Invest, James P. Scriven est responsable de la gestion quotidienne de l’institution, définit sa structure opérationnelle et nomme les membres de la haute direction ainsi que le personnel.

f. Équipe de direction

Notre équipe de direction continue de refléter un équilibre entre des professionnels issus des pays membres régionaux en développement et d’autres pays membres du Groupe de la BID. Ses

membres apportent une vaste expérience dans les domaines du développement international, des administrations publiques nationales, de la banque commerciale et d’investissement, de la gestion des risques et du droit.

En 2025, l’équipe de direction a accueilli trois nouveaux membres : Katia Bouazza, Sergio Lew et Fabio Fagundes.

Katia Bouazza a pris ses fonctions en tant que responsable des régions (Chief of Regions), apportant plus de 25 ans d’expérience dans le secteur bancaire international. Sergio Lew a rejoint l’institution en tant que responsable des industries (Chief of Industries), mettant à profit plusieurs décennies d’expérience dans le secteur bancaire ainsi que son parcours réussi en tant que directeur général de Santander Rio, afin de renforcer l’approche sectorielle de BID Invest.

Fabio Fagundes a été nommé responsable des produits (Chief of Products), s’appuyant sur une longue expérience acquise au sein de la division des produits financiers de BID Invest. Ces nominations renforcent et complètent l’équipe dirigeante existante, positionnant l’institution pour accroître son impact et son agilité opérationnelle.

g. Personnel

Afin de mener à bien sa mission de développement, BID Invest a renforcé ses effectifs, qui ont atteint 474 employés au 31 décembre 2025. Cette progression reflète une année de recrutement soutenu visant à accompagner l’expansion des opérations de l’institution ainsi que la mise en œuvre de ses priorités stratégiques dans le cadre de son nouveau modèle d’activité. Au total, 37 % des employés sont basés dans 24 bureaux du Groupe de la BID situés en Amérique latine et dans les Caraïbes : Argentine, Bahamas,

Barbade, Belize, Bolivie, Brésil, Chili, Colombie, Costa Rica, République dominicaine, Équateur, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haïti, Honduras, Jamaïque, Mexique, Panama, Paraguay, Pérou, Suriname, Trinité–et–Tobago et Uruguay. Les autres membres du personnel sont basés au siège de BID Invest à Washington, D.C.

h. Informations relatives aux rémunérations

Tableau 1 – Rémunérations

Grade	Intitulés de postes représentatifs	Salaire minimum	Salaire maximum	Répartition du personnel par grade (%)	Salaire moyen	Avantages moyens budgétés (a)
EA	Président–directeur général (PDG) de BID Invest	337.500	477.700	0,3%	477.700	191.080
EB	Membres de la haute direction / Conseiller juridique principal	236.700	447.800	2%	406.856	162.742
A	Directeur général	191.400	344.000	8,9%	299.207	119.683
B	Directeur	166.300	298.800	11,6%	226.877	90.751
C	Responsable principal confirmé	138.100	248.600	28,1%	179.664	71.865
D	Responsable / Responsable principal / Associé principal	103.000	205.500	41,3%	131.458	52.583
E	Associé / Analyste	84.900	136.000	5%	97.534	39.014
F	Assistant administratif principal	61.000	91.200	3%	68.957	27.583

a - Représente le montant moyen budgété par grade, incluant l’assurance maladie, l’assurance vie et invalidité, les indemnités de fin de contrat cumulées ainsi que les autres avantages non salariaux. .

Tableau 2 – Augmentations au mérite, rémunération variable et promotions du personnel international

Personnel International	Exécutive	Direction	Technique	Support aux activités
TOTAL				
Montant des augmentations au mérite	81.490	265.771	1.611.243	46.087
% de la masse salariale	4,4%	5%	4,4%	5,2%
Montant des promotions et progressions salariales	0	0	357.919	5.688
% de la masse salariale	-	-	5,3%	7%
Rémunération variable totale	140.657	388.154	1.656.881	-
% de la masse salariale	10,1%	7,7%	5,8%	-
HOMMES (50%)				
Montant des augmentations au mérite	49.220	174.520	853.149	0
% de la masse salariale	4,4%	5%	4,4%	0
Montant des promotions et progressions salarialespromoción y progresión	0	0	182.213	0
% de la masse salariale	-	-	5,1%	0
Rémunération variable totale	78.318	235.185	877.038	0
% de la masse salariale	11,8%	7,3%	5,9%	0
FEMMES (50%)				
Montant des augmentations au mérite	32.270	91.251	758.094	46.087
% de la masse salariale	4,4%	4,9%	4,4%	5,2%
Montant des promotions et progressions salariales	0	0	175.706	5.688
% de la masse salariale	-	-	5,5%	7,0%
Rémunération variable totale	62.340	152.968	779.843	0
% de la masse salariale	8,5%	8,3%	5,8%	-

Tous les montants correspondent aux sommes versées en 2024 au titre du cycle d'évaluation de la performance 2023.

Tableau 3 – Rémunération de la direction exécutive

Rémunération de la direction exécutive				
GRADE	Nom	Fonction	Salaire annuel net	Avantages budgétés*
EA	Scriven,James Peter	PDG de BID Invest	477.700	191.080

i. Transparence et accès à l’information

BID Invest a poursuivi la mise en œuvre de sa politique d'accès à l'information, en collaborant étroitement avec les équipes technologiques et les unités opérationnelles afin de garantir que les informations institutionnelles soient présentées de manière précise, cohérente et accessible. Ces efforts témoignent de l'engagement continu de l'institution à renforcer la transparence dans l'ensemble de ses activités et à consolider ses pratiques de gouvernance.

Divulgence proactive

Tout au long de l'année, BID Invest a respecté son engagement en matière de divulgation proactive conformément à sa politique d'accès à l'information, en améliorant à la fois la quantité et la qualité des informations publiées sur son site Internet. Au niveau des projets, l'institution a poursuivi ses efforts pour améliorer l'exhaustivité des données, notamment grâce à des améliorations apportées à la communication des montants syndiqués.

Conformément aux exigences de sa politique d'accès à l'information, BID Invest a publié des informations environnementales et sociales relatives à 91 projets au cours de l'année. L'institution a également renforcé l'exhaustivité des informations relatives aux projets publiées sous forme de données ouvertes afin d'en améliorer l'accessibilité et la transparence.

BID Invest a été évaluée dans le cadre de l'indice de transparence des institutions de financement du développement (DFI Transparency Index) publié par Publish What You Fund, où elle s'est classée au quatrième rang parmi les institutions de financement du développement non souveraines, enregistrant une amélioration de 10 points par rapport à l'édition précédente. Fait notable, BID Invest est devenue la

première institution de sa catégorie à satisfaire à l'indicateur de mobilisation de capitaux privés, marquant ainsi une avancée importante en matière de transparence.

Demandes d’information

Conformément à la politique, le public peut soumettre des demandes d'information à BID Invest via le Transparency Center. Lorsque l'institution refuse une demande, les requérants disposent d'un droit de réexamen, d'abord par le comité administratif, puis par un panel externe.

Transparency Center

En 2025, le Transparency Center a reçu 802 demandes d'information, soit une hausse de près de 36 % par rapport à 2024. Parmi celles-ci, 314 étaient suffisamment complexes pour nécessiter des actions internes de recherche, de divulgation ou de refus, conformément aux exceptions prévues par la politique.

Dans 99 % des cas, les informations demandées ont été fournies. Seules 11 demandes (soit 1 % du total) ont donné lieu à un refus total ou partiel, les informations concernées relevant d'une ou plusieurs exceptions à la divulgation prévues par la politique. Le délai moyen de réponse est resté de 17 jours, malgré l'augmentation significative du nombre de demandes.

La majorité des demandes provenait de la région Amérique latine et Caraïbes (77 %). Les informations relatives aux projets ont constitué la catégorie la plus fréquemment demandée (55 %), suivies des informations institutionnelles (35 %) et des informations environnementales et sociales (6 %). Les demandes émanaient principalement du secteur privé (50 %), de particuliers (23 %) et du milieu universitaire (13 %).

Technologie et formation

BID Invest a poursuivi la mise à disposition de formations sur la gestion des documents (Records Management) et sur la politique d'accès à l'information à l'ensemble du personnel de l'institution. Ces formations ont également été intégrées de manière systématique au processus d'intégration des nouveaux employés, contribuant ainsi à renforcer la sensibilisation et la conformité dès leur prise de fonctions.

j.Mécanisme de gestion des plaintes

Dans le cadre de son engagement en faveur d'une gestion rigoureuse des risques environnementaux et sociaux, BID Invest a mis en place le Management Grievance Mechanism (MGM), un dispositif permettant aux individus, aux communautés et aux groupes de soumettre des plaintes ou des préoccupations relatives à des questions environnementales ou sociales liées à des projets financés par BID Invest ou en cours d'examen pour financement.

Le MGM agit de manière proactive et collaborative avec les équipes projet de BID Invest, les plaignants, les clients et les autres parties prenantes afin de parvenir à des solutions aux problématiques environnementales et sociales.

Nombre de plaintes et thématiques en 2025

En 2025, le MGM a enregistré une hausse notable de son activité, avec 25 nouvelles plaintes reçues et un total de 37 dossiers traités, incluant les 10 cas actifs reportés de 2024. Parmi les nouvelles soumissions, 20 ont été jugées recevables, car elles relevaient du mandat du mécanisme,

tandis que six ne relevaient pas de son champ d'application et qu'une plainte a été retirée par le plaignant avant l'examen de recevabilité. Le profil des plaintes au cours de l'année a été principalement marqué par des cas provenant des secteurs des transports, de l'énergie et des entreprises, où l'intervention du MGM s'est intensifiée parallèlement à l'augmentation des investissements et à la visibilité accrue des projets auprès des communautés. Les thèmes soulevés révèlent une tendance claire : les parties prenantes ont de plus en plus recours au mécanisme pour traiter des questions liées au milieu de travail, notamment des allégations de harcèlement, les conditions de travail et l'inefficacité des mécanismes de réclamation mis en place par les clients, ainsi que des questions liées à l'acquisition de terres, aux impacts sur les communautés et aux processus de consultation. Dans l'ensemble, les dossiers traités en 2025 témoignent à la fois d'une meilleure connaissance du MGM en tant que canal accessible et de l'importance d'un engagement précoce ainsi que d'une gestion proactive des risques sociaux liés aux projets.

ADMINISTRATEURS EXÉCUTIFS DE BID INVEST, 2025

Rangée du bas (de gauche à droite) Administrateur exécutif (EXD) Morgan Ronan Erwan Larhant, France, Administrateur exécutif (EXD) Mario Alberto Guillén Suárez, Bolivie, Administrateur exécutif suppléant (Alt EXD) Roberto Izurieta, Équateur, Administrateur exécutif (EXD) Karen Cis Rosales, Honduras, Administrateur exécutif (EXD) Carlos Eduardo Álvarez Voullieme, Chili, Administrateur exécutif suppléant (Alt EXD) Marta Viegas, Brésil Gerardo M. Corrochano, Secrétaire de la Banque, Administrateur exécutif suppléant (Alt EXD) Juan Francisco Aleman, Panama, Administrateur exécutif (EXD) Caroline Leclerc, Canada, Administrateur exécutif (EXD) Erick José Limas Maldonado, Mexique, Administrateur exécutif (EXD) Navita Anganu, Guyana



Circonscriptions	Administrateur exécutif	Administrateur exécutif suppléant
Argentine et Haïti	Miguel Braun (Argentine)	Nicolas Camauer (Argentine)
Autriche, Belgique, Chine, Allemagne, Italie et les Pays-Bas	Frank Fass-Metz (Allemagne)	Xiaoping Li (Chine)
Bahamas, Barbade, Guyana, Jamaïque et Trinité-et-Tobago	Navita Anganu (Guyana)	Quinton Charles Lamont Lightbourne (Bahamas)
Belize, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras et Nicaragua	Karen Cis Rosales (Honduras)	Norman Orlando Rodríguez Lewites (Nicaragua)
Bolivie, Paraguay et Uruguay	Mario Alberto Guillen Suarez (Bolivie)	Luis Alberto Porto Rizzo (Uruguay)
Brésil et Suriname	Brésil et Suriname Paulo Guilherme Farah Corrêa (Brésil)	Marta Viegas (Brésil)
Canada, Danemark, Finlande, Norvège, Suède, Suisse et Royaume-Uni	Caroline Leclerc (Canada)	Nora Maria Klami (Finlande)
Chili et Équateur	Carlos Eduardo Álvarez Voullieme (Chili)	Roberto Izurieta (Équateur)
Colombie et Pérou	Roy Alejandro Barreras Cortés (Colombie)	Alex Alonso Contreras Miranda (Pérou)
Croatie, Israël, Japon, Corée et Slovénie	Hyung Chul Lee (Corée)	Takashi Hanajiri (Japon)
République dominicaine et Mexique	Erick José Limas Maldonado (Mexique)	Ernesto Alejandro Selman Mejía (République dominicaine)
France, Portugal et Espagne	Morgan Ronan Erwan Larhant (France)	Fernando Jiménez-Ontiveros Diego (Espagne)
Panama et Venezuela	Gustavo Tarre Briceño (Venezuela)	Juan Francisco Aleman (Panama)
États-Unis d'Amérique	Jeffrey Kyle Baker a.i. (États-Unis d'Amérique)	Vacant

Rangée du haut (de gauche à droite), Administrateur exécutif suppléant (Alt EXD) Quinton Charles Lamont Lightbourne, Bahamas, Administrateur exécutif suppléant (Alt EXD) Takashi Hanajiri, Japon, Administrateur exécutif (EXD) Miguel Braun, Argentine, Administrateur exécutif par intérim (EXD a.i.) Jeffrey Kyle Baker, États-Unis d'Amérique, Administrateur exécutif (EXD) Frank Fass-Metz, Allemagne, Administrateur exécutif (EXD) Paulo Guilherme Farah Corrêa, Brésil, Administrateur exécutif suppléant (Alt EXD) Fernando Jiménez-Ontiveros Diego, Espagne, Administrateur exécutif suppléant (Alt EXD) Nora Maria Klami, Finlande, Administrateur exécutif suppléant (Alt EXD) Ernesto Alejandro Selman Mejía, République dominicaine, Administrateur exécutif suppléant (Alt EXD) Norman Orlando Rodríguez Lewites, Nicaragua

Absents de cette photographie : Nicolás Camauer (Argentine), Xiaoping Li (Chine), Roy Alejandro Barreras Cortés (Colombie), Alex Alonso Contreras Miranda (Pérou), Luis Alberto Porto Rizzo (Uruguay), Hyung Chul Lee (Corée) et Gustavo Tarre Briceño (Venezuela). Le Secrétaire, Gerardo M. Corrochano, figure également sur la photographie.



@idbinvest

www.idbinvest.org